



Teleconferência Resultados 1º ITR 2019

17 de maio de 2019

Portobello Grupo

MARCAS DO PORTOBELLO GRUPO

Portobello

Portobello
shop

Officina
Portobello

Portobello
America

POINTER

Diferenciais Competitivos

1



Marcas

Nosso *maior* patrimônio.

2



Produto

é a *expressão maior* da Marca e do *posicionamento de inovação* da Companhia.

3



Logística

Cadeia de distribuição *integrada* com *inteligência* de “*supply chain*”

4



Multicanal

Gestão diferenciada para atender aos vários segmentos de mercado

5

Embaixadores

Portobello

Deixe sua marca

Confiabilidade nas relações

Profissionalismo e responsabilidade nas *relações de longo prazo* com diferentes “*stakeholders*”

Estrutura Societária e Organizacional

BLOCO DE CONTROLE



Base Acionária

28.788 acionistas
158.488.517 Ações

Conselho de Administração

Diretoria



Cesar Gomes Jr.
Presidente



Cláudio Ávila
Vice-Presidente Institucional



Mauro do Vale
Vice-Presidente de Negócios



John Suzuki
Vice-Presidente de Operações e RI

Destques 2019

- ✓ **RECEITA LÍQUIDA DE R\$ 239 milhões** com crescimento de **8,6%** no mercado interno vs 1T18;
- ✓ Queda de 7,3 p.p. na **Margem Bruta**, impactando a lucratividade;
- ✓ **RELAÇÃO DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA DE 2,0 x**;
- ✓ **Retorno Sobre o Capital Empregado** encerrando o trimestre com **16,8%**;
- ✓ Participação expressiva na Feira Revestir e com o prêmio **“Best in show”** na marca **Portobello**.

Desempenho Econômico-Financeiro

	R\$ mil	1T17	1T18	1T19	▲%	Pro-forma (ii)
DESEMPENHO	Receita bruta	296.203	303.208	307.334	1,4%	307.334
	Receita líquida (i)	231.646	241.598	239.232	-1,0%	239.232
	Lucro bruto	91.889	93.968	75.695	-19,4%	75.695
	<i>Margem bruta</i>	39,7%	38,9%	31,6%	-7,3 p.p.	31,6%
	EBIT	42.877	23.609	(10.267)	-143%	(10.083)
	<i>Margem EBIT</i>	18,5%	9,8%	-4,3%	-14,1 p.p.	-4,2%
	Resultado financeiro	(15.445)	(15.203)	(12.910)	-15%	(12.590)
	Tributos s/ lucro	(7.560)	(1.410)	5.968	-523%	5.968
	Lucro (prejuízo) líquido	19.872	6.996	(17.209)	-346%	(16.705)
	<i>Margem líquida</i>	8,6%	2,9%	-7,2%	-10,1 p.p.	-7,0%
	EBITDA	52.720	34.454	2.735	-92%	1.096
<i>Margem EBITDA</i>	22,8%	14,3%	1,1%	-13,1 p.p.	0,5%	
INDICADORE	Liquidez corrente	1,26	1,22	1,00	(0,22)	1,54
	Dívida líquida/PL	1,53	1,38	1,50	0,12	1,49

(i) A receita líquida do 1T17 e 1T18 contempla a reclassificação de abatimentos, anteriormente reconhecidos como despesas, no valor de R\$ 3,9 e R\$ 4,3 milhões, respectivamente, adequando para fins de comparabilidade.

(ii) Pro-forma sem os efeitos do IFRS16-CPC-06 para fins de comparação.

Adoção da norma IFRS 16 / CPC 06(R2)

☑ A PARTIR DE 1º DE JANEIRO DE 2019 ALTEROU-SE O RECONHECIMENTO DE CONTRATOS DE ALUGUEIS E LEASINGS PASSANDO A SER ENQUADRADOS COMO ARRENDAMENTOS.

☑ OS ALUGUEIS E LEASINGS QUE ATÉ 2018 ERAM RECONHECIDOS COM DESPESAS OPERACIONAIS, SÃO AGORA RECONHECIDOS COMO DEPRECIAÇÃO E DESPESAS FINANCEIRAS.

Balança		Resultado	
Ativo	21.899	DRE	500
Direto de uso arrendamento	21.899	Despesa com aluguel	(1.639)
Passivo	22.899	Depreciação de Arrendamento	1.819
Arrendamento	22.399	Desp Financeira de Arrendamento	320
Patrimonio Líquido	500		
		EBITDA Ajustado	1.639
		% EBITDA	0,6 p.p

*data base: 31/03/2019

Receita Líquida

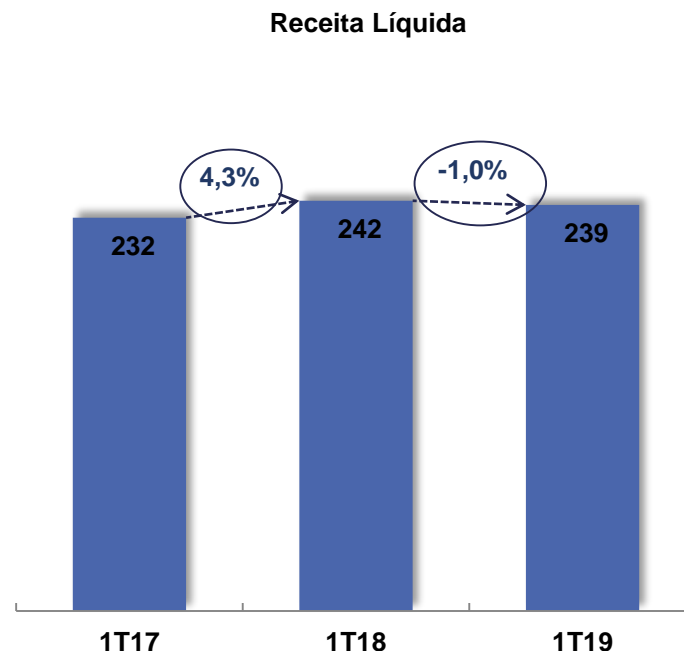
MERCADO INTERNO

REPRESENTOU 87% (79% EM 1T18) SENDO **8,6%** SUPERIOR AO 1T18, ENQUANTO O MERCADO APRESENTOU QUEDA 1,7%.

MERCADO EXTERNO

AS VENDAS CAÍRAM 37% SENTINDO OS FEITOS A RETRAÇÃO NO MERCADO DA ARGENTINA.

	1T17	1T18	1T19	▲%
Receita líquida (i)	231.646	241.598	239.232	-1,0%
Mercado Interno	191.499	191.019	207.367	8,6%
Mercado Externo	40.147	50.579	31.865	-37%



(i) A receita líquida do 1T17 e 1T18 contempla a reclassificação de abatimentos

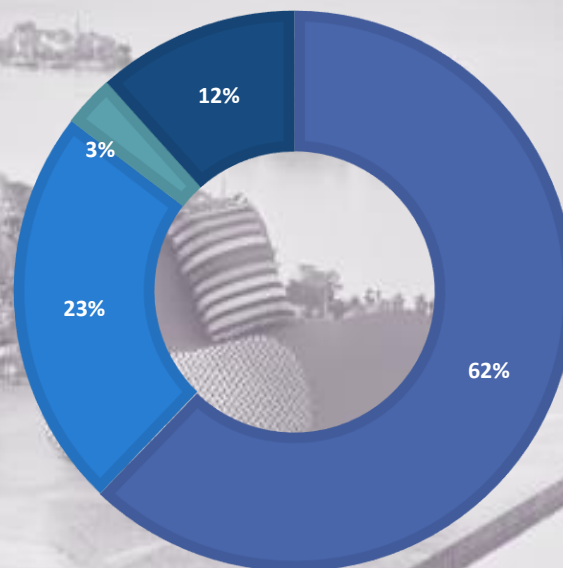


Receita por Marcas

MAIOR REPRESENTATIVIDADE DOS NOVOS NEGÓCIOS DA POINTER E EUA, DEVIDO A MATURIDADE E MELHOR POSICIONAMENTO DA MARCA E PRODUTOS

1T19

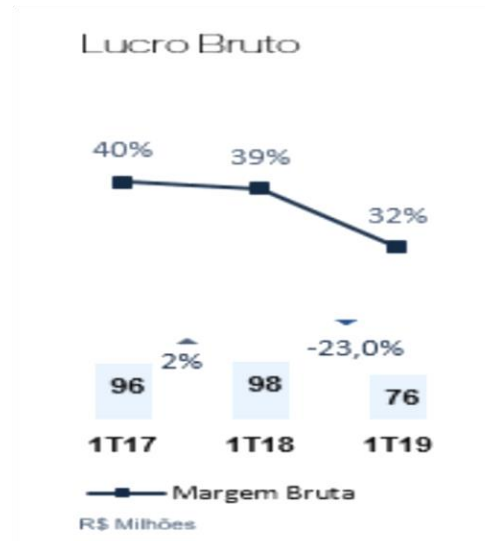
■ Portobello ■ Portobello Shop ■ EUA ■ Pointer



Lucro Bruto

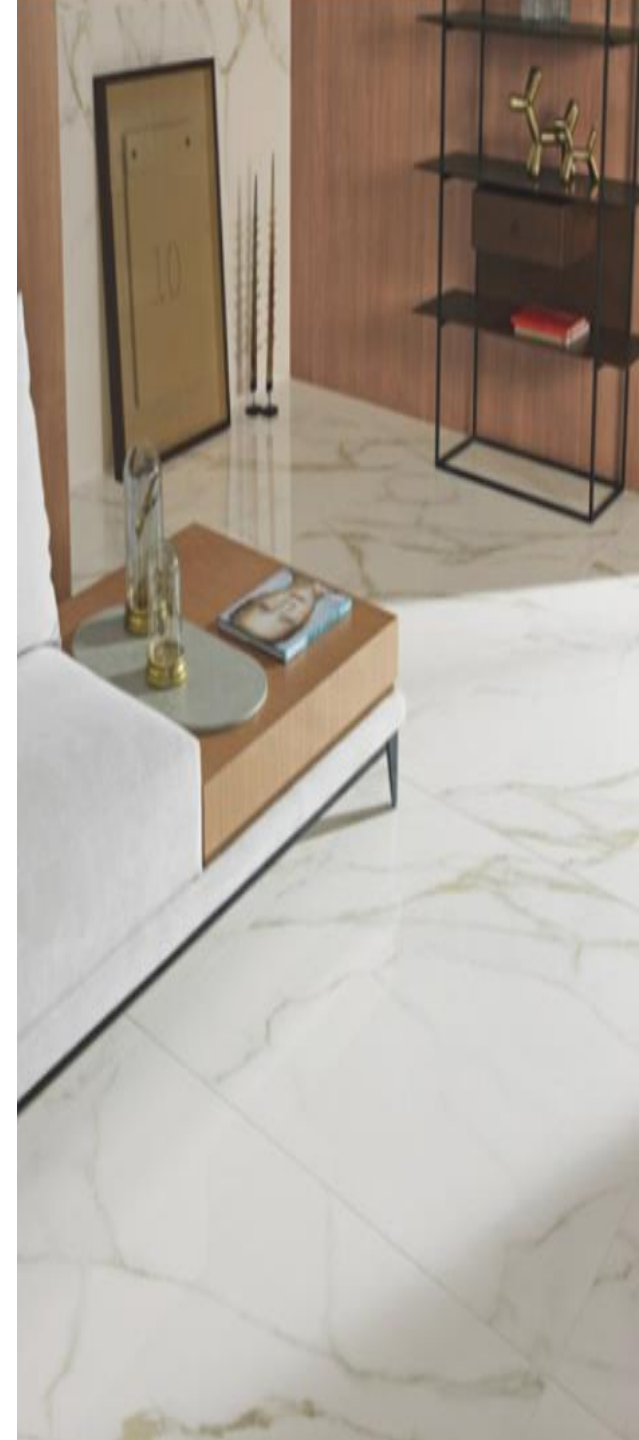
R\$ 76 MILHÕES, 23% ABAIXO DO 1T18.

A MARGEM BRUTA PASSA SER DE 32%, AFETADA PRINCIPALMENTE PELOS REAJUSTES DOS PREÇOS DOS INSUMOS ENERGÉTICOS.



A COMPANHIA **ESTÁ EXECUTANDO AÇÕES PARA MITIGAR ESTES EFEITOS**, TAIS COMO:

- ✓ **MIX DE VENDA** COM PRODUTOS DE MAIOR RENTABILIDADE;
- ✓ **REAJUSTE NOS PREÇOS DE VENDA** E
- ✓ **AJUSTES NA ESTRUTURA PARA REDUÇÃO DE CUSTOS DE PRODUÇÃO.**



Despesas Operacionais

	1T17	%RL	1T18	%RL	1T19	%RL	▲ %
Despesas operacionais	(49.012)	21%	(70.359)	29%	(85.959)	36%	22%
Vendas (i)	(52.698)	23%	(59.522)	25%	(72.657)	30%	22%
Gerais e administrativas	(8.275)	4%	(9.260)	4%	(10.674)	4%	15%
Outras receitas (despesas)	11.961	-5%	(1.577)	1%	(2.628)	1%	67%

(i) As despesas do 1T17 e 1T18 foram ajustadas em função de reclassificação de abatimento para dedução da receita, no valor de R\$ 3,9 e R\$ 4,3 Milhões respectivamente.

VENDAS

R\$ 72 MILHÕES NO 1T19, SENDO 22% MAIORES DO QUE EM 1T18. ESTE AUMENTO DEU-SE EM FUNÇÃO DO DESENVOLVIMENTO DE NOVOS NEGÓCIOS, AUMENTO NO NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS, OPERAÇÕES NOS EUA, AMPLIAÇÃO DA REDE LOGÍSTICA, INTENSIFICAÇÃO DA ATUAÇÃO NO VAREJO, ALÉM DE GASTOS COM REDUÇÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL PARA ADEQUAR A COMPANHIA AOS PATAMARES ATUAIS DE VENDAS.

GERAIS E ADMINISTRATIVAS

R\$ 11 MILHÕES, E MANTEM O ÍNDICE DE 4%.

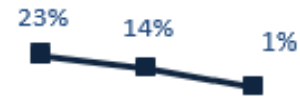
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

AS OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS MANTIVERAM-SE NOS NÍVEIS DO ANO ANTERIOR.

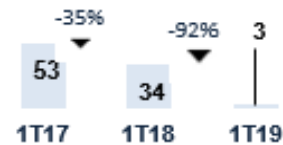
EBITDA

✓ **R\$ 3 MILHÕES** NO PRIMEIRO TRIMESTRE.

✓ **MARGEM EBITDA DE 1%**
IMPACTADA POR PRESSÃO NOS CUSTOS E READEQUAÇÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

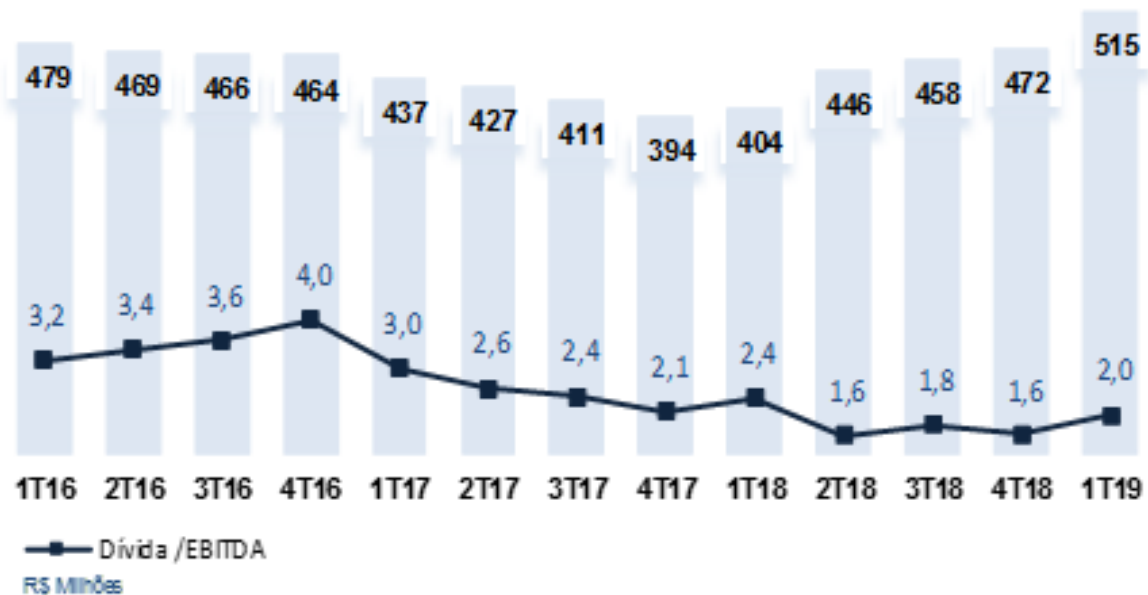


EBITDA



Endividamento

Dívida Líquida



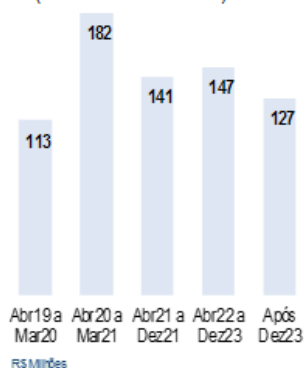
Dívida / Ebitda **2,0x** nos últimos **12 meses**



Endividamento

	mar/18	dez/18	mar/19	▲ R\$
Endividamento Bancário	500.425	595.637	710.472	114.835
Endividamento Tributário	71.134	64.367	62.092	(2.275)
(=) Endividamento bruto	571.559	660.004	772.564	112.560
(+) Disponibilidades	(72.129)	(89.875)	(158.510)	(68.635)
(+) Créditos partes relacionadas	(95.474)	(97.941)	(98.716)	(775)
(=) Endividamento líquido	403.956	472.188	515.338	43.150
EBITDA (últimos 12 meses)	170.751	288.013	256.289	(31.724)
<i>Dívida líquida / EBITDA</i>	<i>2,37</i>	<i>1,64</i>	<i>2,01</i>	
<i>Dívida líquida / PL</i>	<i>1,38</i>	<i>1,30</i>	<i>1,50</i>	

Cronograma de Amortização
(endividamento bruto)



Captação R\$ 122 milhões em março

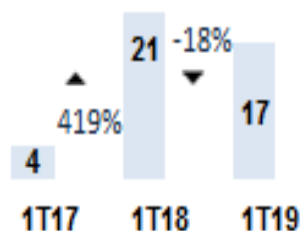


Portobello
shop



Investimentos

✓ 68% FORAM DESTINADOS
**AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE DA
PLANTA DE TIJUCAS – SC**

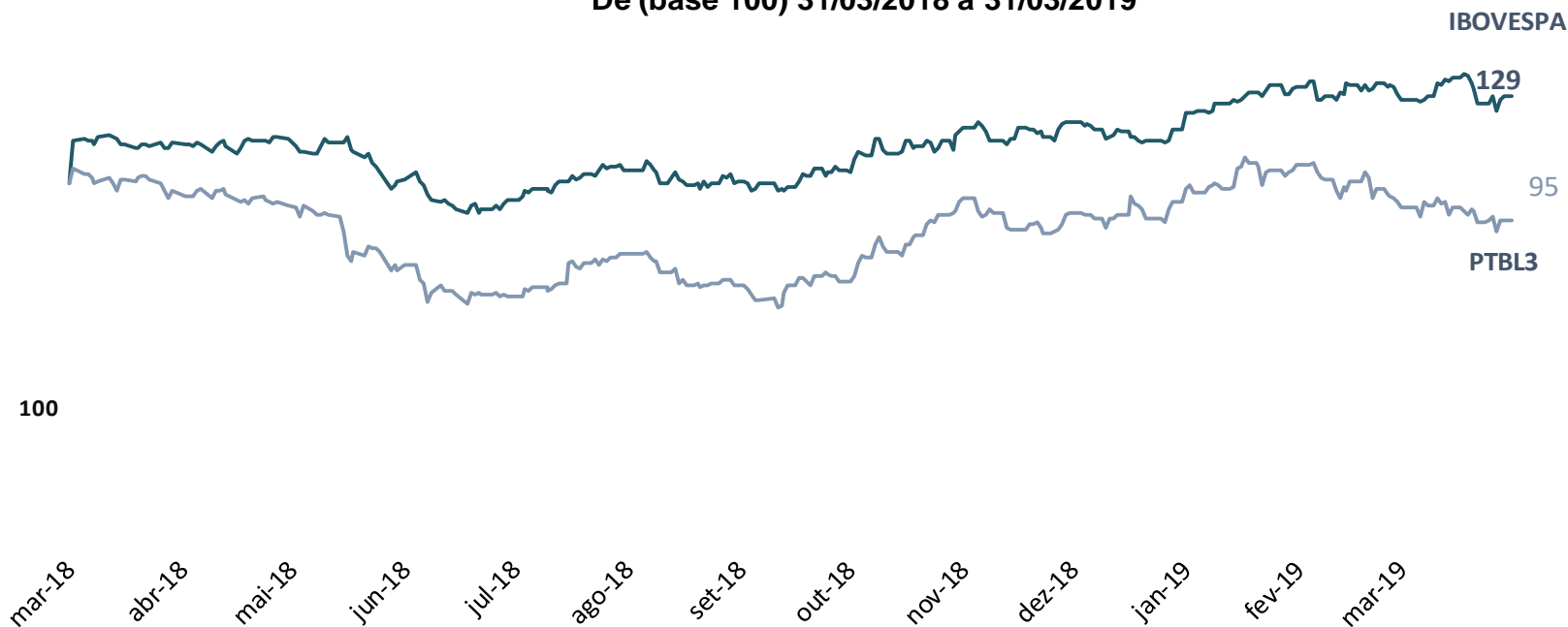


✓ 20% PARA **LOJAS PRÓPRIAS** E O
RESTANTE PARA **RESTRUTURAÇÃO
DOS CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO.**



Desempenho das Ações

PTBL3 x Ibovespa
De (base 100) 31/03/2018 a 31/03/2019



Valor de Mercado **R\$ 778 milhões**




Relações com Investidores

John Suzuki - Diretor Vice Presidente de RI

Gladimir Brzezinski - Gerente de RI

Suelen Hames— Analista de RI

 E-mail: dri@portobello.com.br

Site: ri.portobello.com.br

(48) 3279-2552