



3T21

Apresentação de Resultados

Or de Cacau, um revestimento com veios que são puro ouro e se cruzam sobre um tom intenso de cacau. É a nova joia do portfólio Portobello, inspirada nas fortes texturas dos mármore espanhóis.

Portobello Grupo

Disclaimer

As informações preparadas pela PBG como as perspectivas, projeções ou metas operacionais e financeiras, relativas aos negócios são previsões baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da companhia.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas. Estas expectativas dependem das circunstâncias que podem ou não ocorrer, bem como das condições dos mercados nacional e internacional, do desempenho econômico geral do País e do setor, que podem conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.





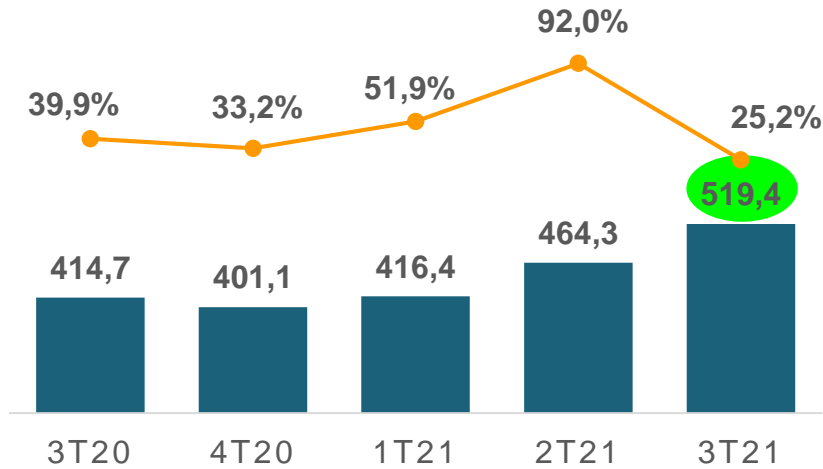
3T21

Desempenho Operacional
e Financeiro

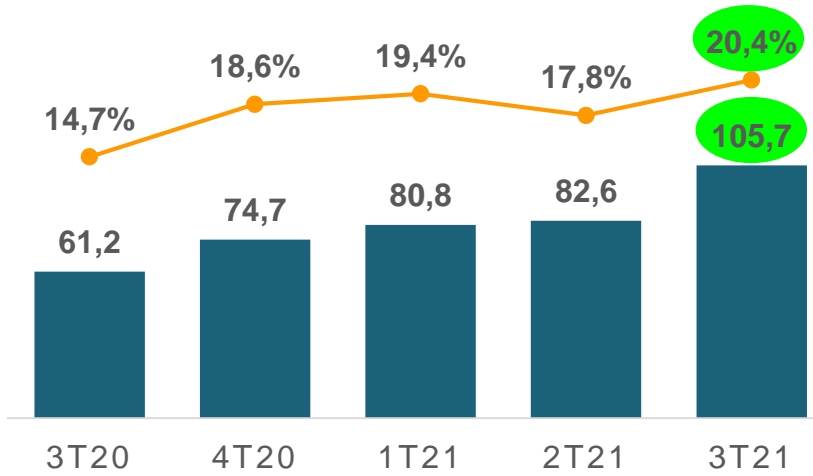
Sumário 3T21

Portobello Grupo continua capturando as oportunidades do mercado, quebrando recordes históricos e estabelecendo novos patamares econômico-financeiros...

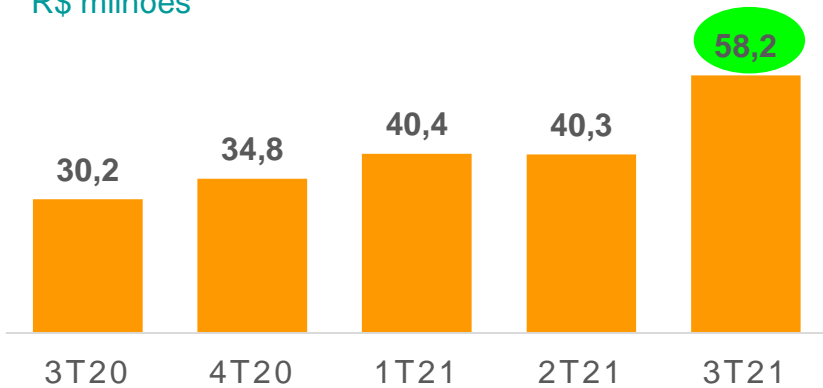
Receita Líquida
R\$ milhões e variação % vs. ano anterior



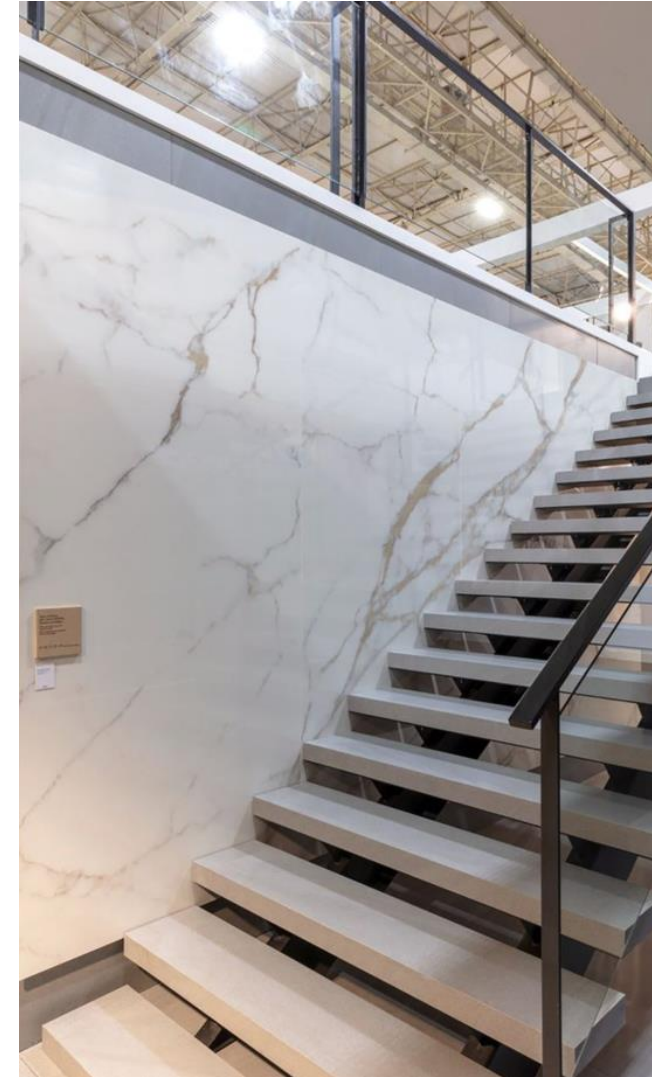
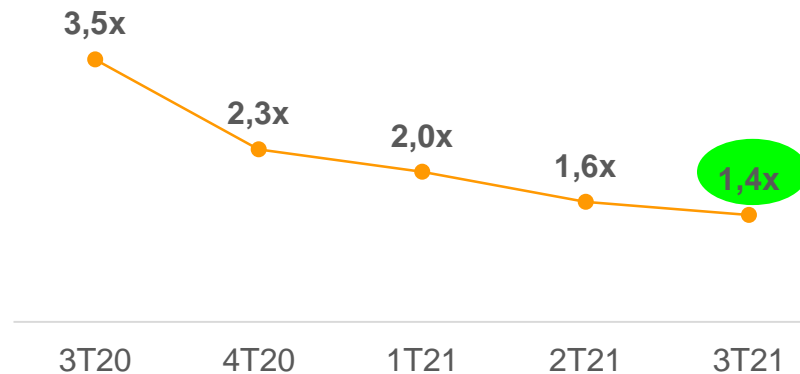
EBITDA e Margem (Ajustado e Recorrente)
R\$ milhões e % margem



Lucro Líquido Ajustado e Recorrente
R\$ milhões



Dívida Líquida/EBITDA Ajustado e Recorrente



Destques

...através de entrega consistente e progressiva nos últimos 5 trimestres, superando as perspectivas trimestrais

Perspectivas 3T21

Entrega 3T21



Produção e Vendas

Receita Líquida similar ao 2T21 em absoluto e crescimento de duplo dígito vs. 3T20

- Receita Líquida R\$ 55,1 MM acima do 2T21 ou 11,9%
- Crescimento da Receita Líquida de 25,2% vs. 3T20



Custos e Despesas

Manutenção da Margem Bruta ~40,0% combinado com gestão rigorosa de custos e despesas operacionais para melhorar EBITDA

- Margem Bruta de 43,0%, 6,0 p.p. vs. 3T20
- Margem EBITDA 20,4%, 5,6 p.p. vs. 3T20



CapEx

Foco em projetos estratégicos

- Investimentos de R\$ 21,3 MM
- 44% Portobello América e 32% planta Tijucas



Fluxo de Caixa

Otimização do Ciclo de Conversão de Caixa e manutenção da Alavancagem Financeira < 2,5x EBITDA

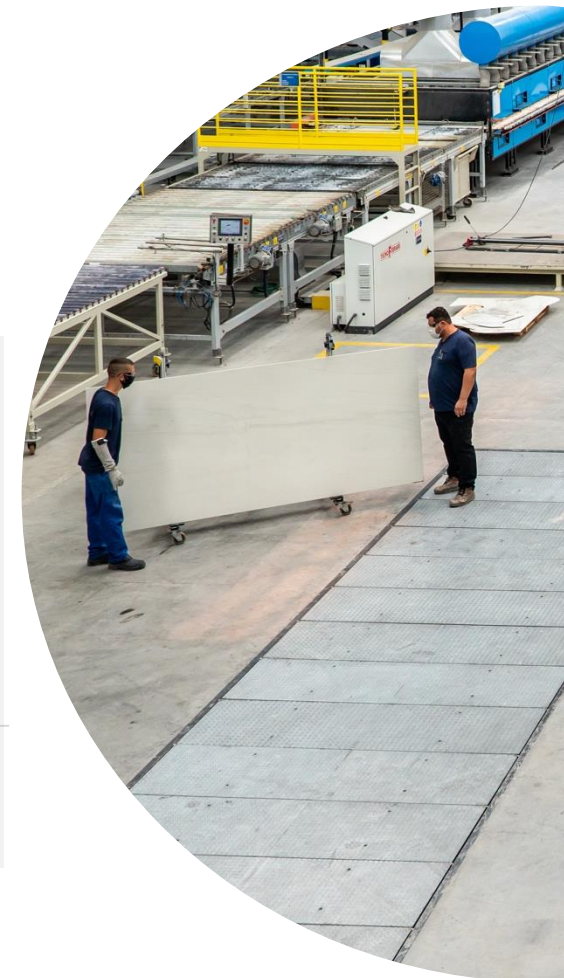
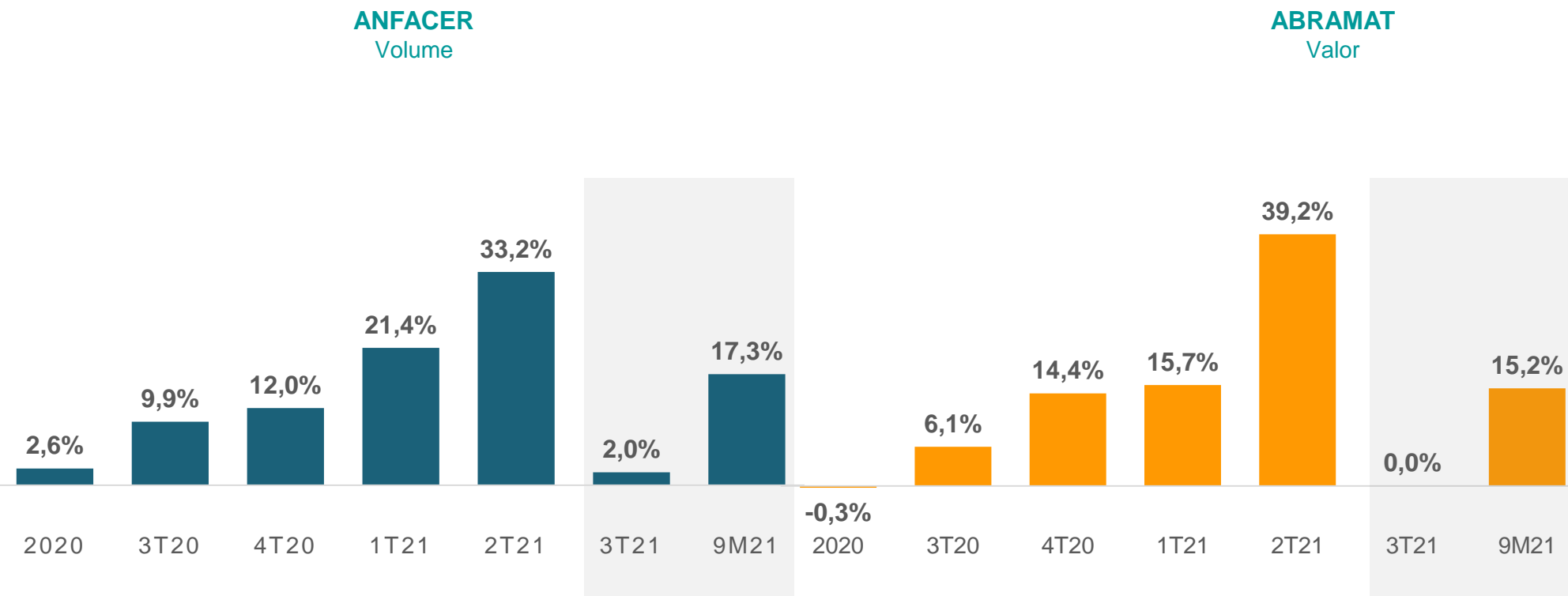
- CCC de 24 dias, redução de 39 dias vs. 3T20
- Dívida Líquida/EBITDA de 1,4x, redução de 2,1x vs. 3T20



✓ Entregue ✓✓ Superado

Desempenho do Mercado

Indústria apresentou pequeno crescimento de volume no 3T21 em função da base robusta de comparação do 3T20 (operação a pleno desde julho 2020)

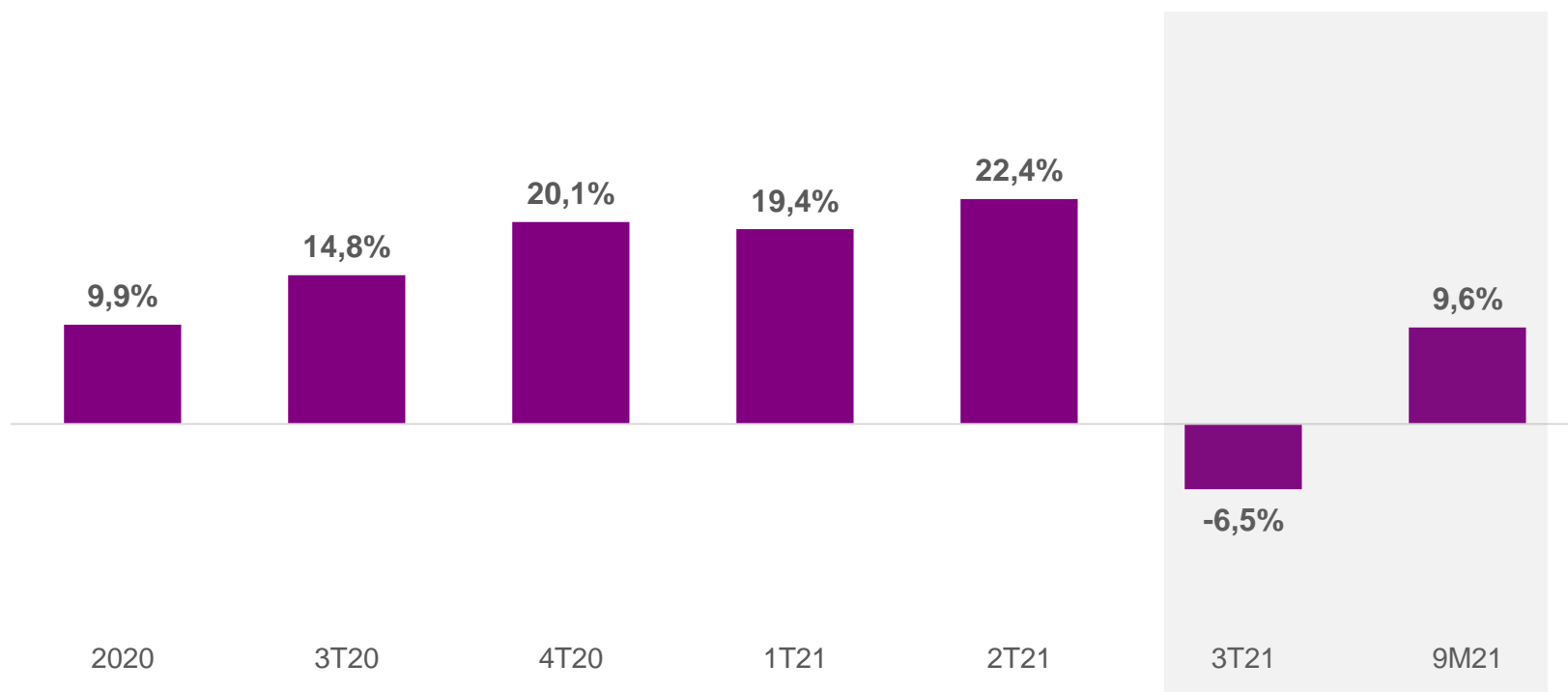


Desempenho do Mercado

Varejo apresentou pequena queda no 3T21 em função da base de comparação do 3T20 e impacto da pandemia (consumo outros segmentos), porém 9M21 ainda forte



ICVA | Índice Cielo do Varejo Ampliado
Setor de Materiais para Construção

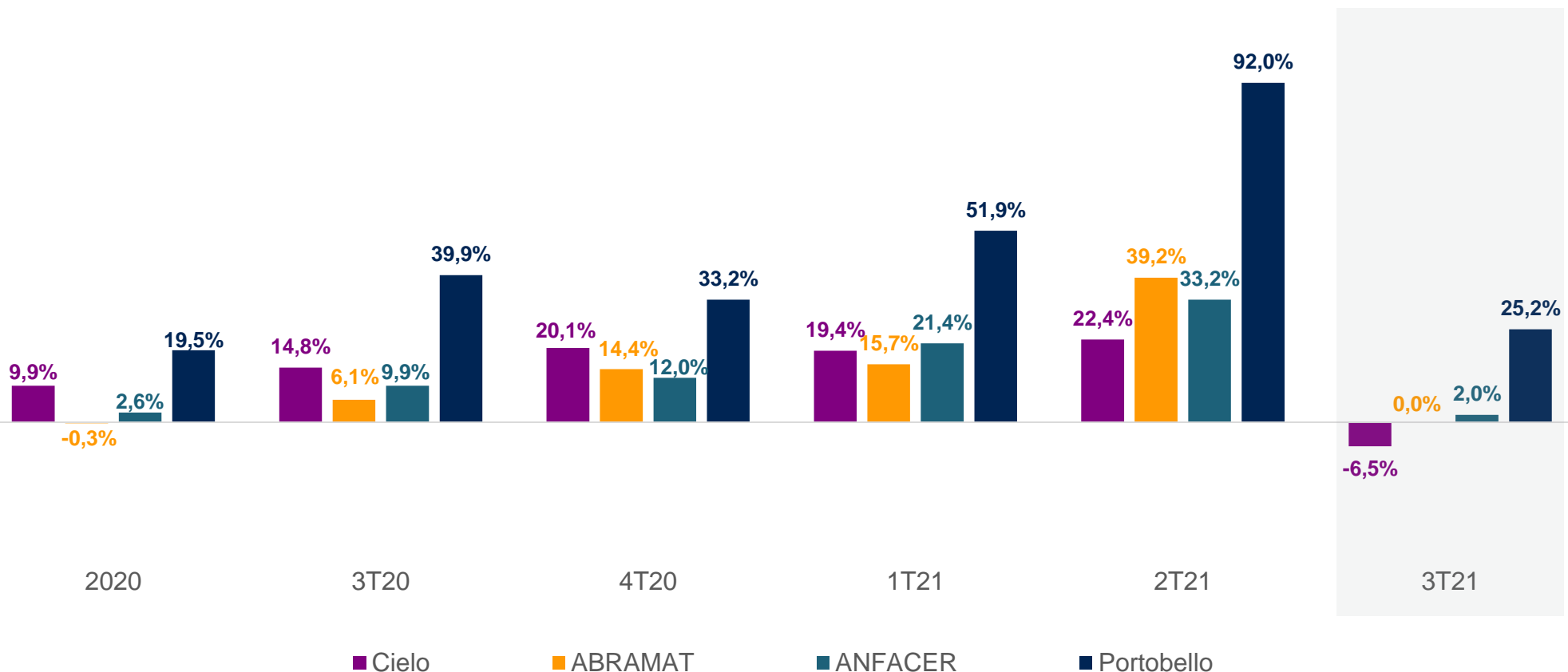


Desempenho Portobello vs. Mercado

Grupo continua *outperforming* o mercado de materiais de construção, tanto no varejo como na indústria, com ganho de *market share* na comparação real vs. 3T20

Varejo (Cielo) e Indústria (ABRAMAT e ANFACER) vs. Portobello

Varição vs. mesmo período ano anterior

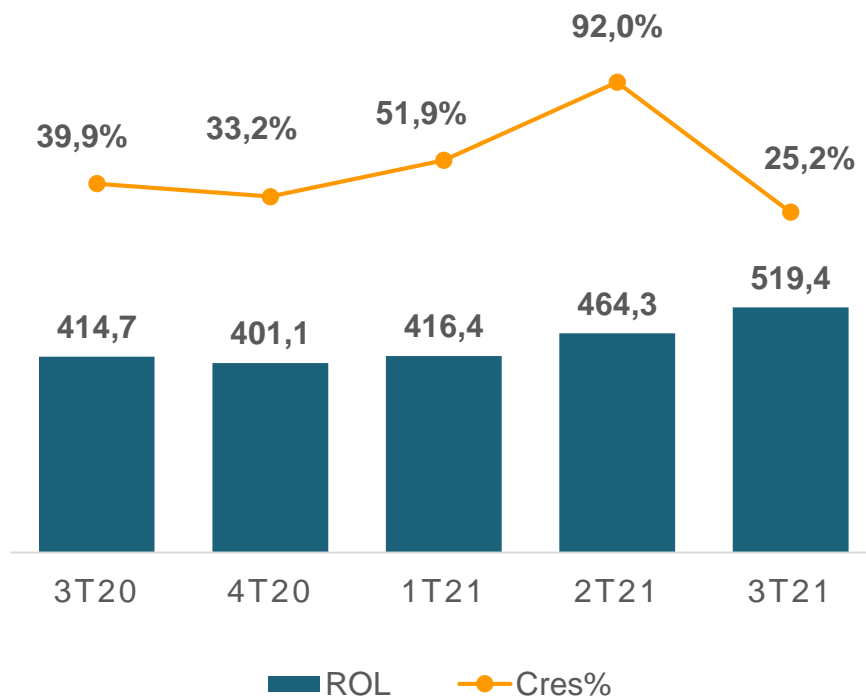


Receita Líquida e Lucro Bruto

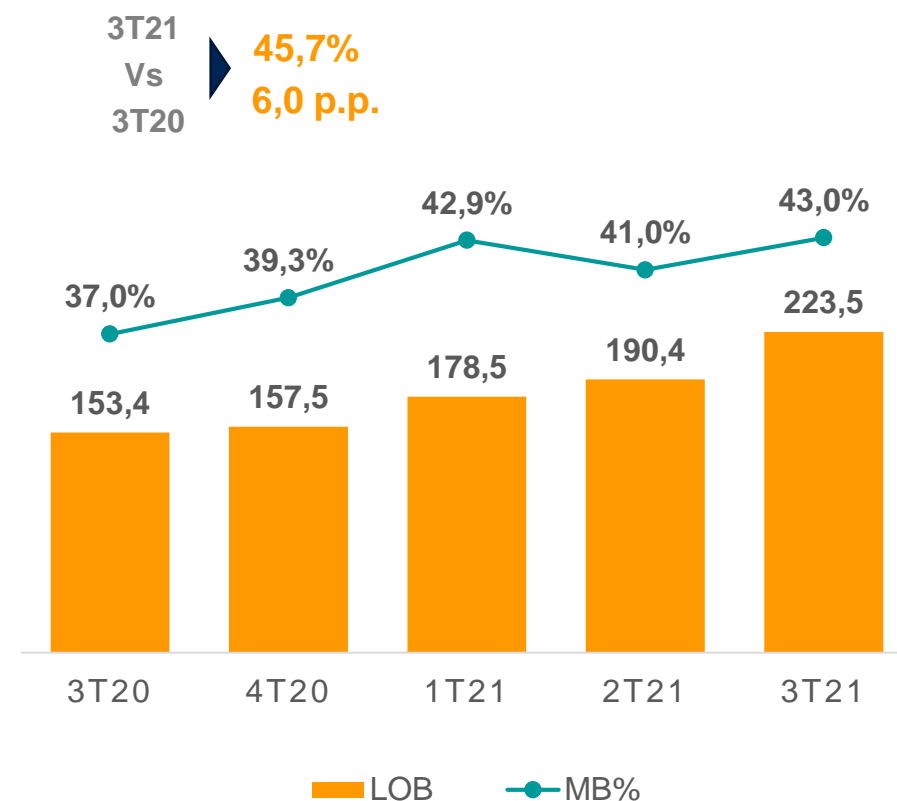
Crescimento robusto da Receita Líquida de 25,2% apesar da estabilidade do mercado no 3T21. Margem Bruta de 43,0% reposicionando a rentabilidade do Grupo



Receita Líquida
R\$ milhões e variação %



Lucro Bruto e Margem Bruta (Ajustado e Recorrente)
R\$ milhões e variação % | % e variação p.p.



Receita Líquida por Segmento

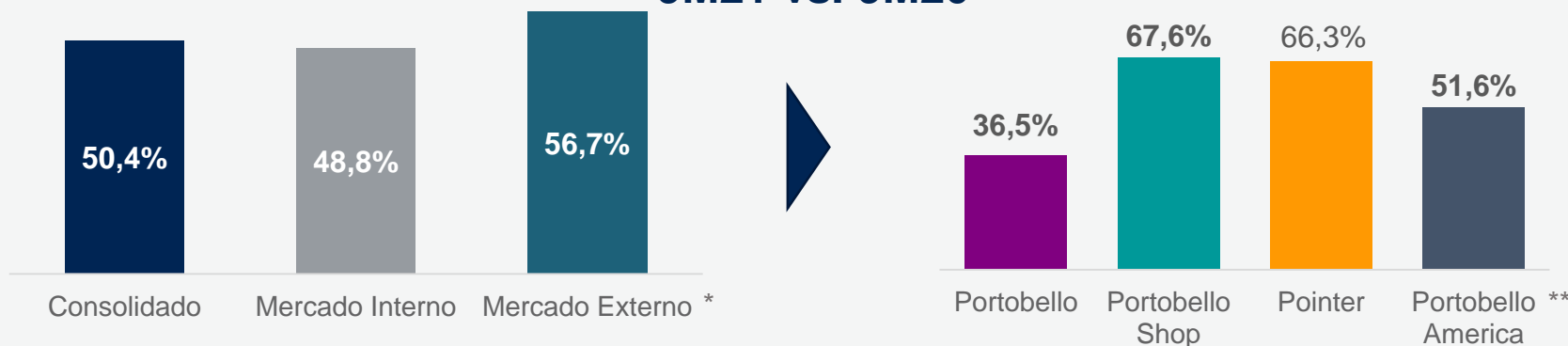
Forte desempenho nos Mercados Interno e Externo, com todas as UNs crescendo dois dígitos, mas principalmente Shop e América com crescimento acima de 50%

Varição da Receita Líquida
% vs. mesmo período em 2020

3T21 vs. 3T20



9M21 vs. 9M20



* Mercado Externo em Dólares: 3T21 42,4%; 9M21 50,7%

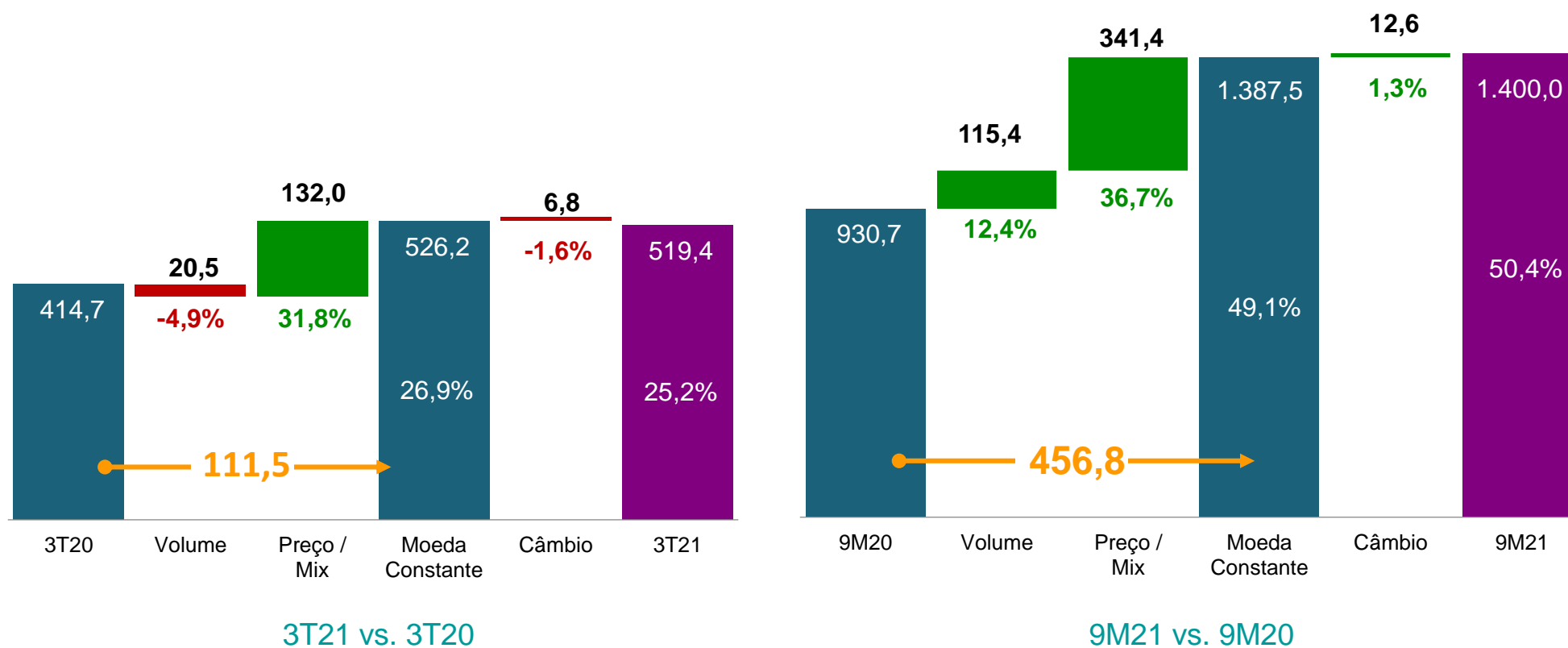
** Portobello América em Dólares: 3T21 64,9%; 9M21 47,1%



Drivers da Receita Líquida

No 3T21, crescimento veio de melhor gestão de preços/*mix*. Nos 9M21, crescimento veio de aumento de volume, melhor gestão de preços/*mix* e câmbio favorável

Receita Líquida
R\$ milhões



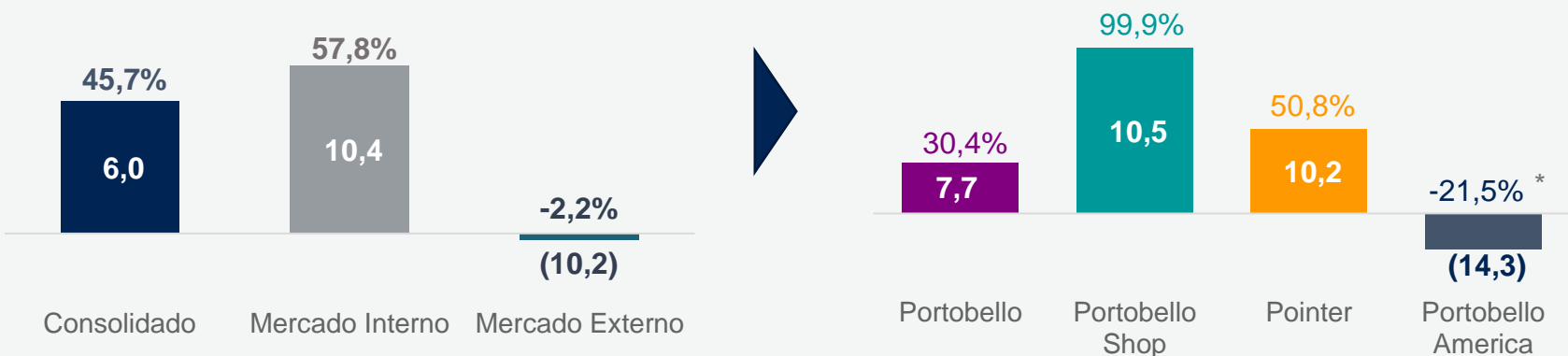
Margem Bruta por Segmento

No 3T21 o ganho de Margem Bruta foi focado no Mercado Interno, principalmente UNs Shop e Pointer. Nos 9M21, todas UNs crescendo a Margem Bruta vs. 9M20

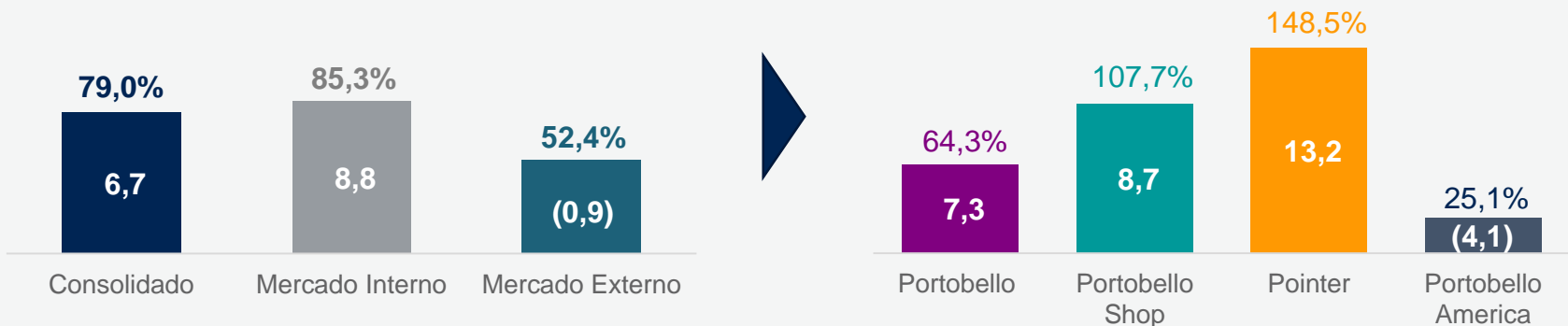
Varição na Margem Bruta Ajustada e Recorrente

Pontos percentuais e % vs. mesmo período em 2020

3T21 vs. 3T20



9M21 vs. 9M20



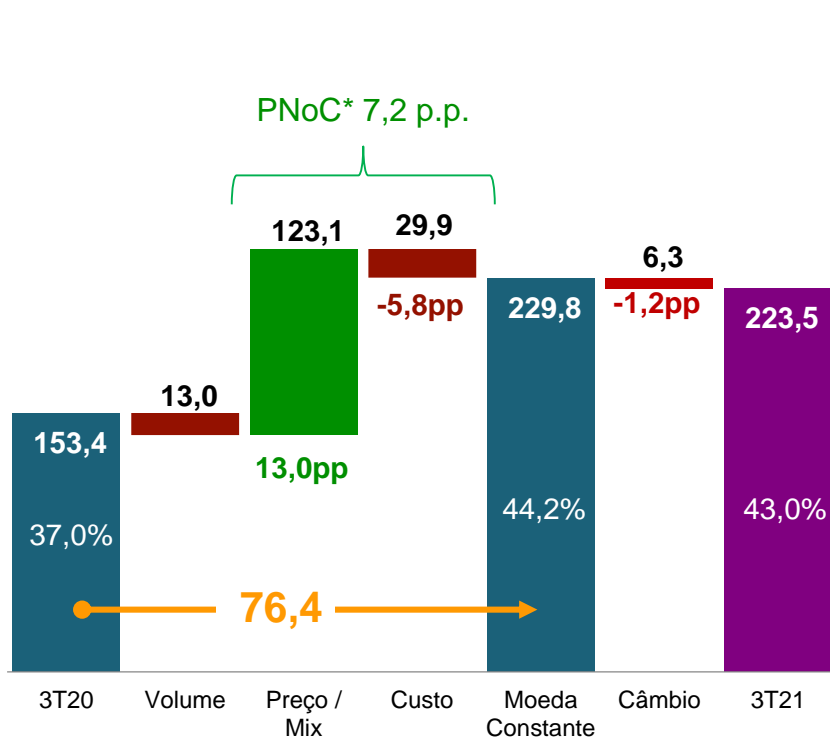
* Impacto temporário de aumento de custos industriais em BRL, fretes marítimos internacionais e hedge cambial



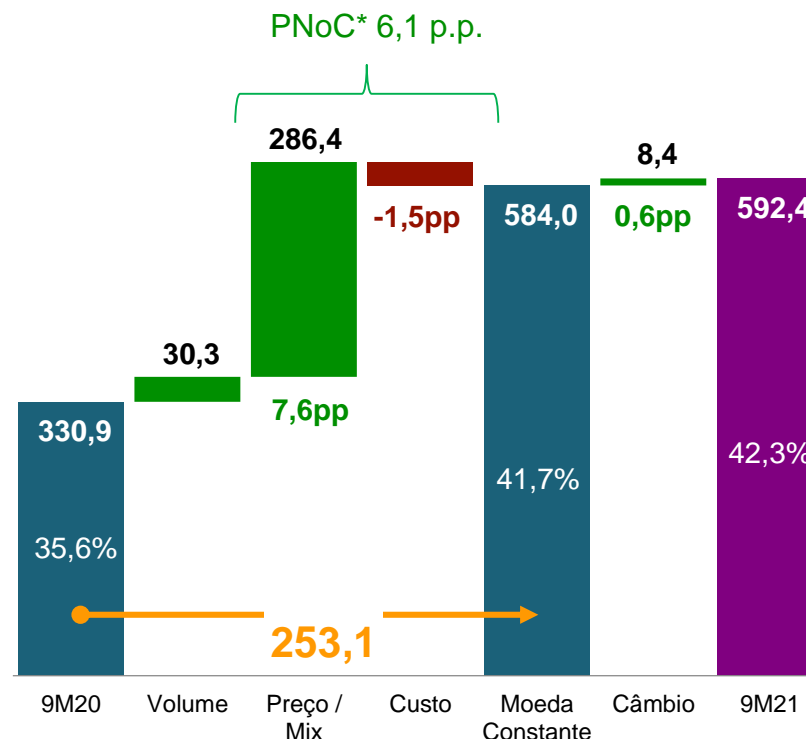
Drivers da Margem Bruta

Ganho sustentável de Margem Bruta em função de aumento de preços e melhoria de *mix*, apesar da forte pressão de custos (líquido de eficiências industriais)

Lucro Bruto e Margem Bruta (Ajustado e Recorrente)
R\$ milhões e % da Receita Líquida



3T21 vs. 3T20



9M21 vs. 9M20

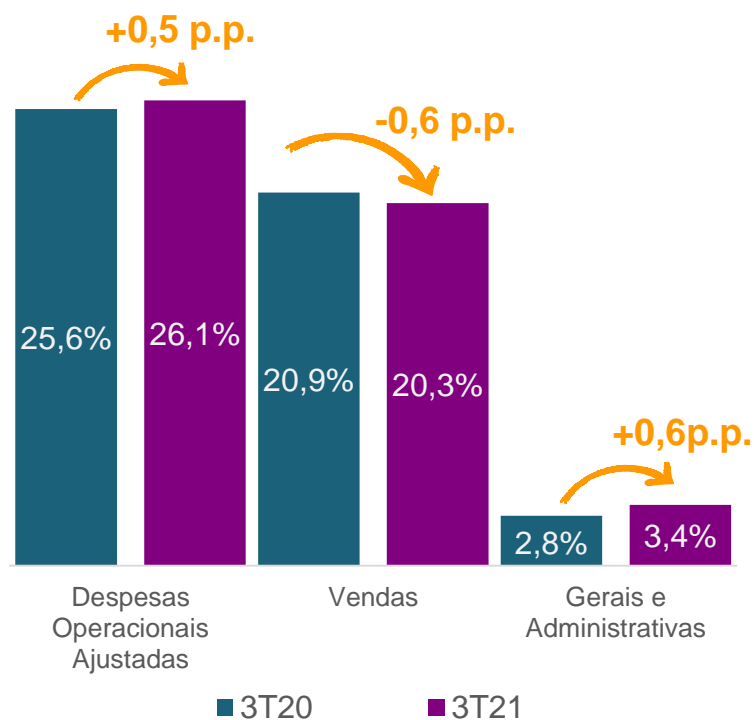
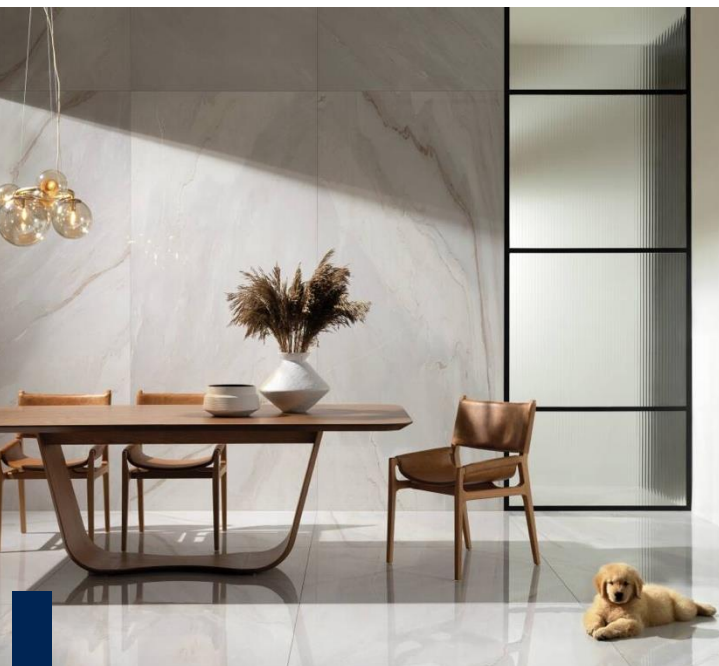
* PNoC (Pricing Net of Cost)



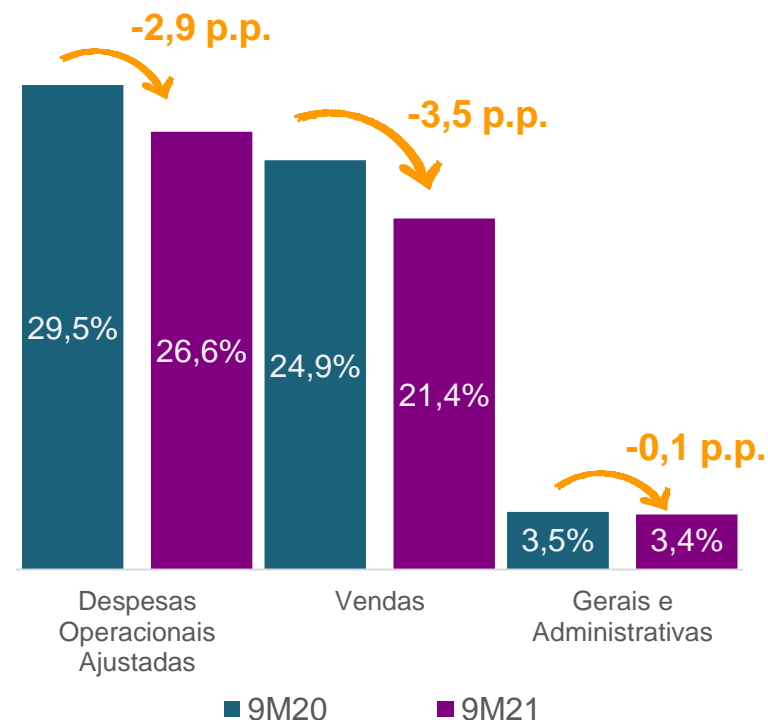
Despesas Operacionais

Aumento pontual no 3T21 em função de consultoria em planejamento estratégico. Nos 9M21, disciplina na gestão e rigor nas escolhas gerou diluição das despesas

Despesas Operacionais Ajustada e Recorrente
R\$ milhões e % sobre Receita Líquida



3T21 vs. 3T20



9M21 vs. 9M20

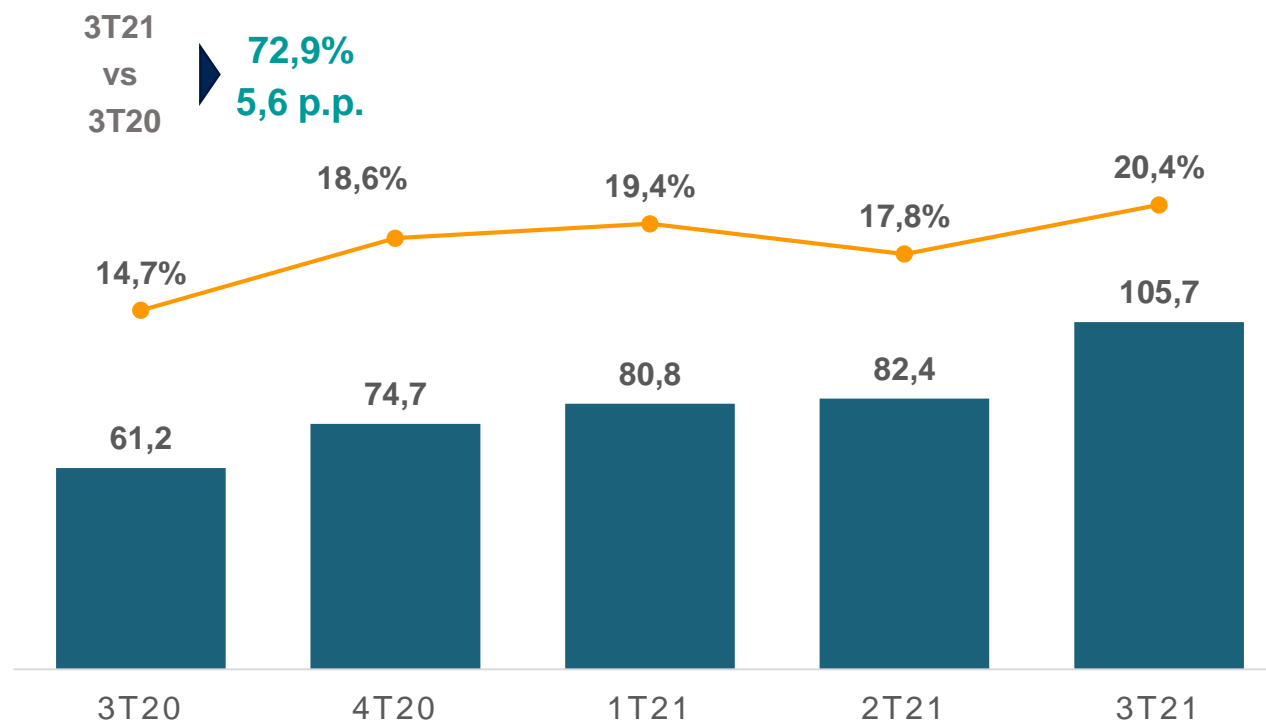
EBITDA

Crescimento constante do EBITDA nos últimos 5 trimestres em função da melhoria da Margem Bruta combinado com a disciplina na gestão de Despesas



EBITDA e Margem (Ajustado e Recorrente)

R\$ milhões e variação % | % e variação p.p.

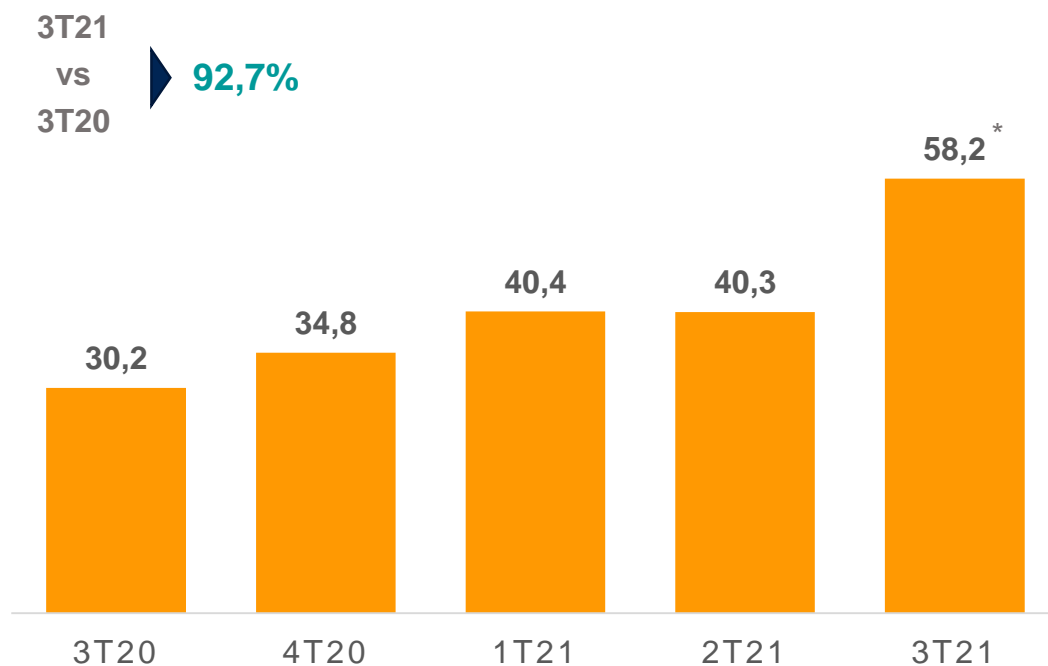


—●— Margem Ajustada e Recorrente

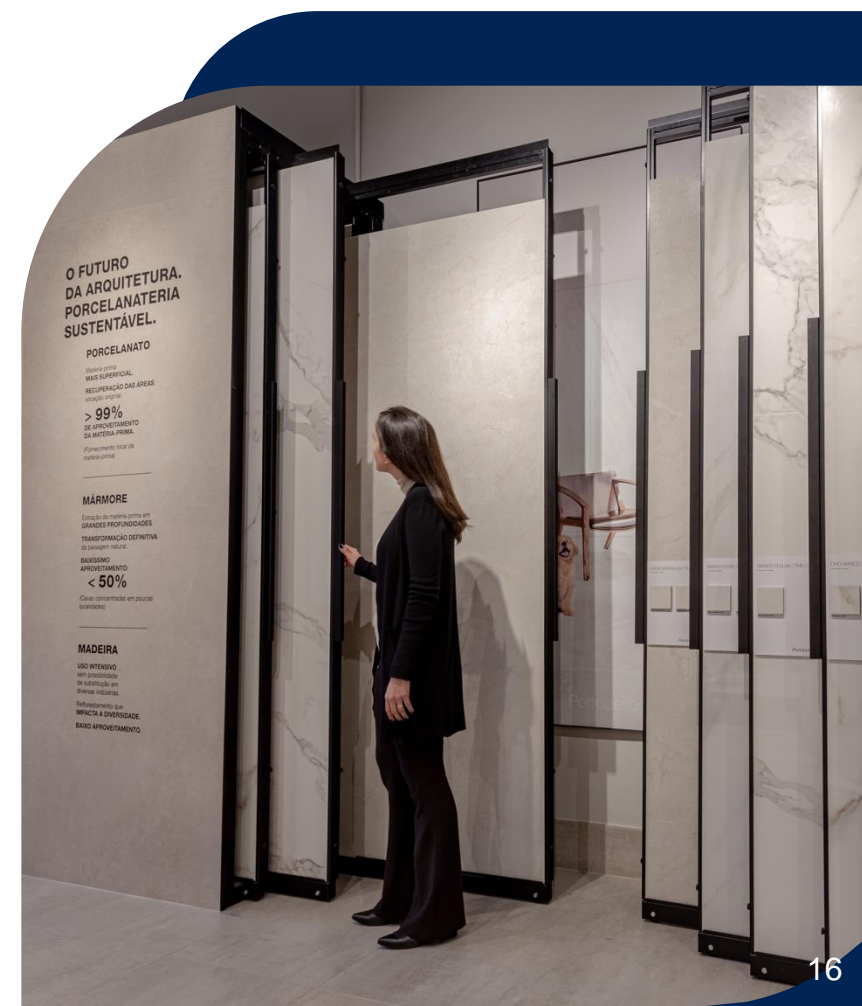
Lucro Líquido

Crescimento no Lucro Líquido principalmente devido ao maior EBITDA e menor alíquota efetiva de impostos

Lucro Líquido Ajustado e Recorrente
R\$ milhões



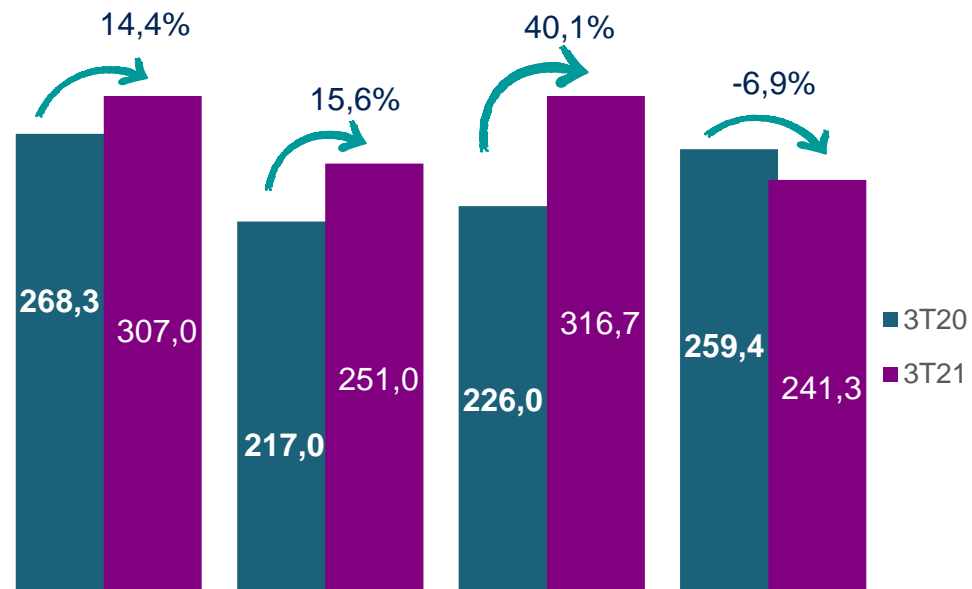
* Excluindo ganho tributário não-recorrente no valor de R\$ 22,5 milhões no 3T21



Capital de Giro

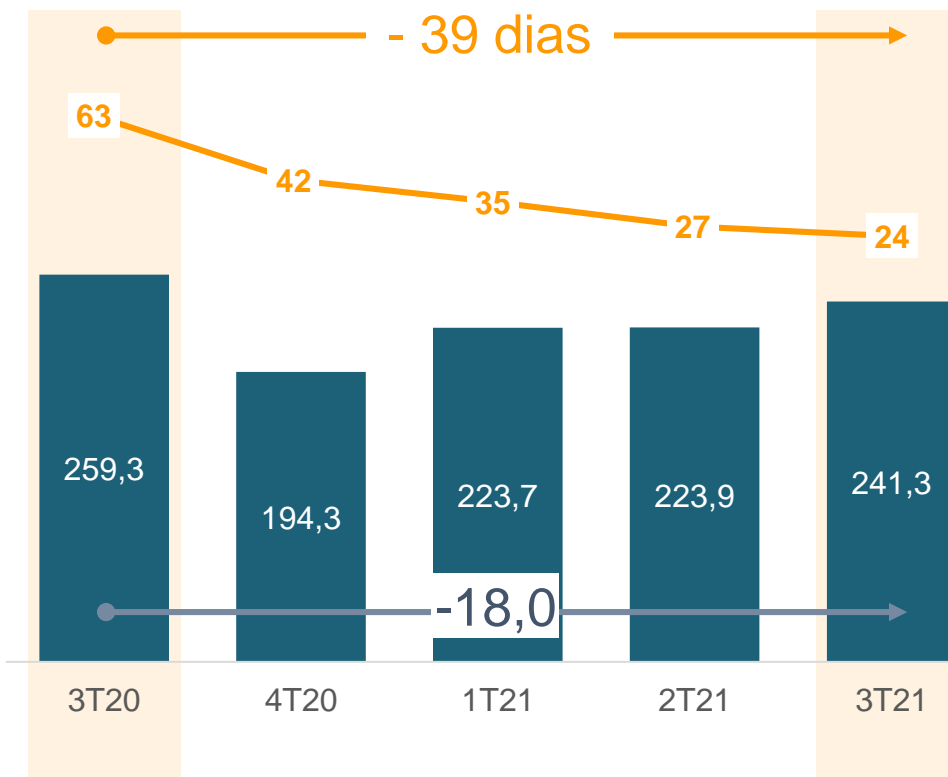
Capital de Giro estável com forte redução do CCC devido ao foco na otimização dos estoques, melhor gestão carteira de recebíveis e alongamento prazo de fornecedores

Ciclo de Conversão de Caixa (CCC)
R\$ milhões



| | | | | |
|------|----|-----|-----|------------|
| 3T20 | 57 | 99 | 93 | 63 |
| 3T21 | 48 | 83 | 107 | 24 |
| Var. | -9 | -16 | 14 | -39 |

Evolução do Ciclo de Conversão de Caixa (CCC)
R\$ milhões e dias

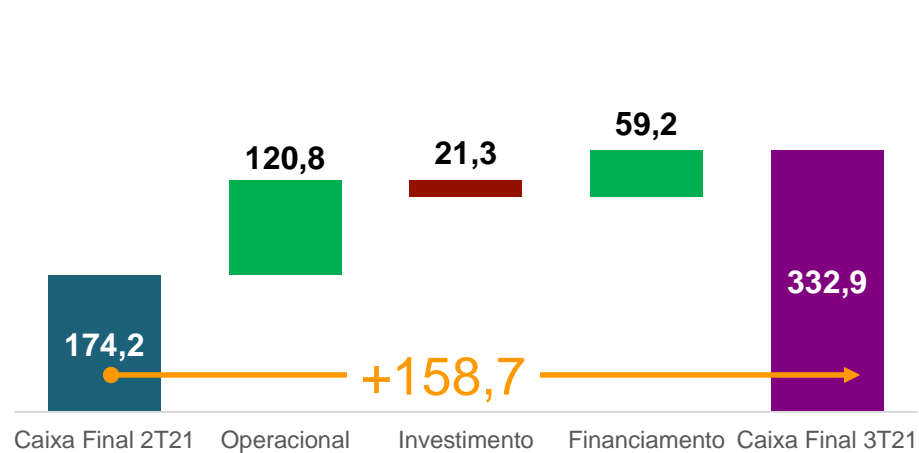


Fluxo de Caixa

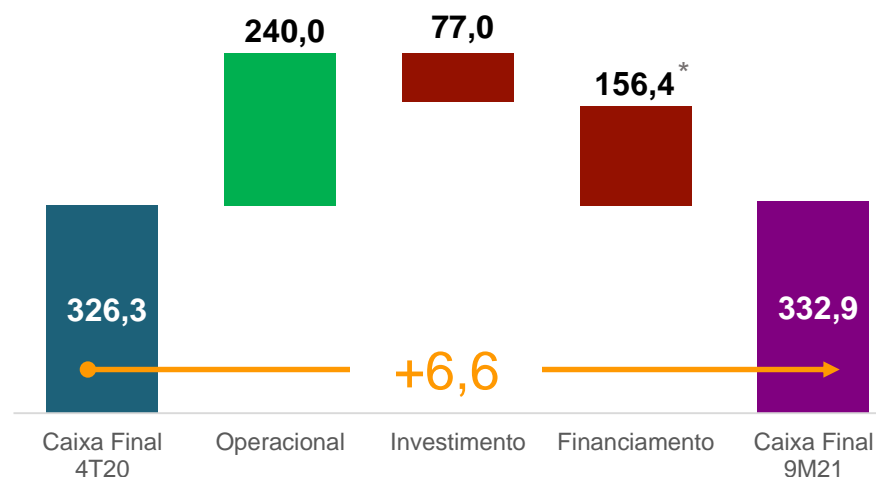
No 3T21 aumento da posição de caixa em função da geração operacional combinada com as emissões de debêntures/NCEs líquido da antecipações de amortizações



Posição de Caixa 3T21
R\$ milhões



Posição de Caixa 9M21
R\$ milhões

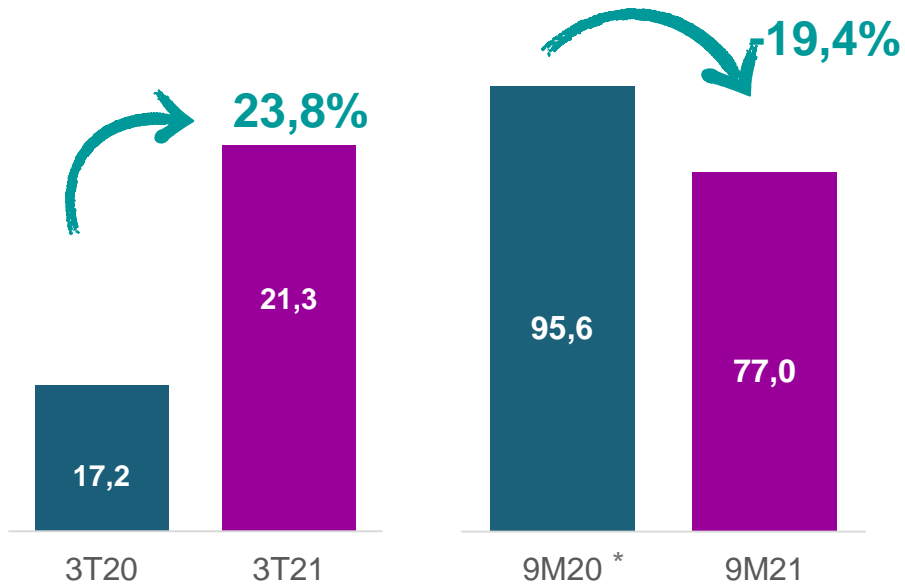


* Programa de recompra de ações reclassificado de Investimento para Financiamento

Investimentos

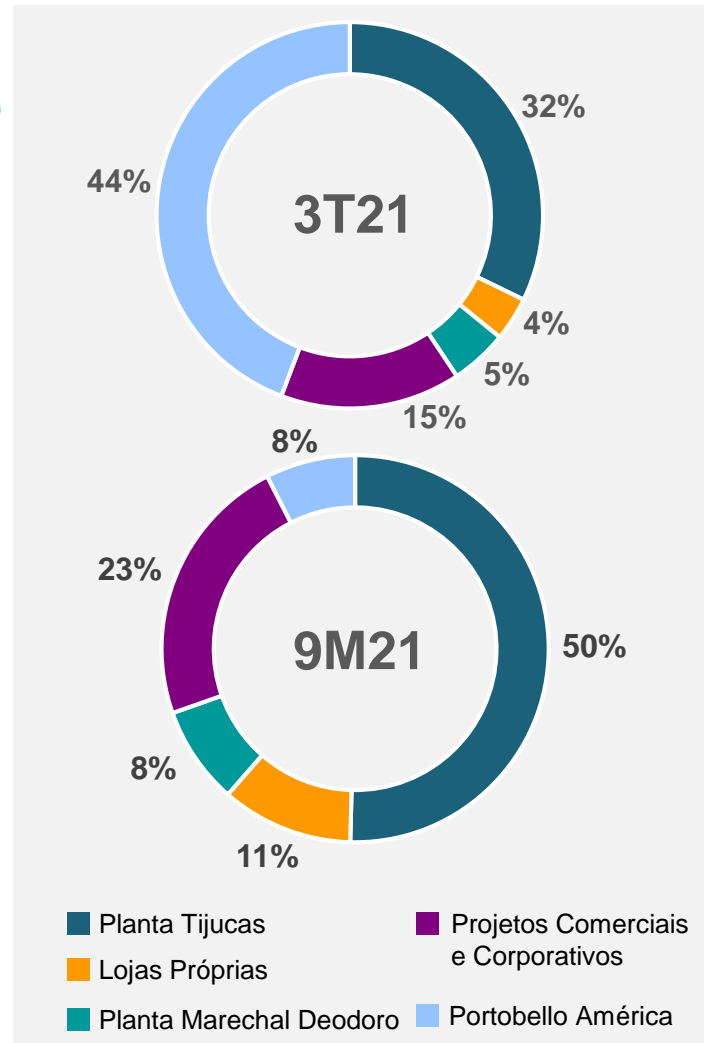
CapEx focado nos investimentos na Portobello América, aumento da capacidade produtiva (Tijucas e Marechal Deodoro) e expansão de lojas próprias

Investimentos
R\$ milhões



* Em 2020, 50% dos investimentos do ano foram concentrados no 2T20 (Projeto Lastras)

Composição dos Investimentos

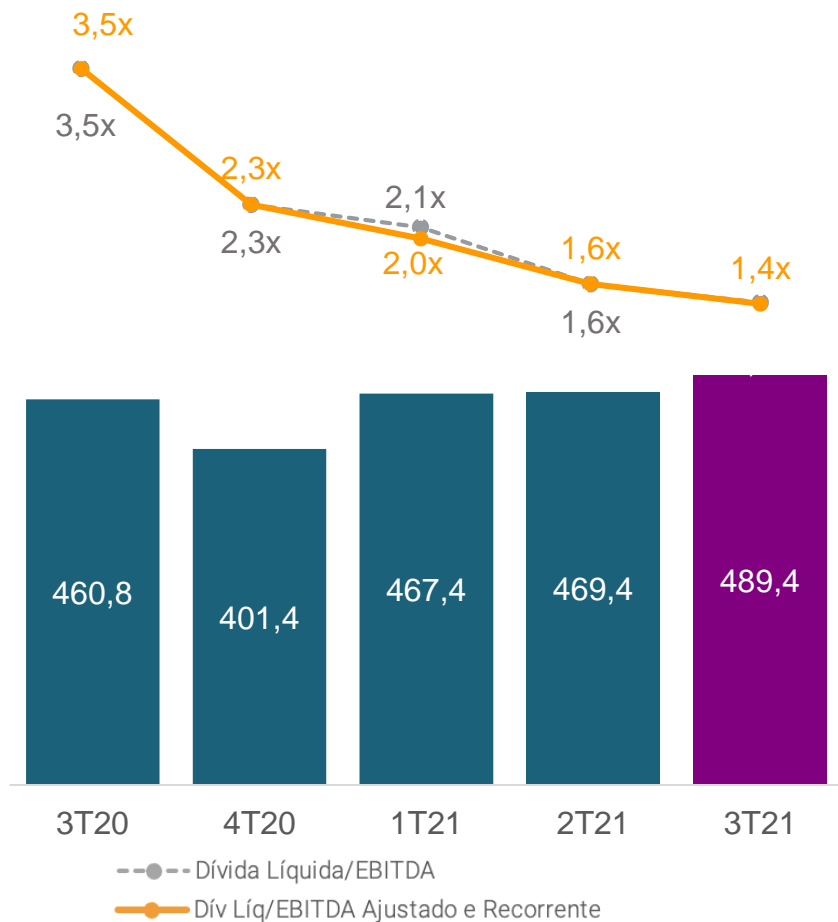


Dívida Líquida

Redução da Dívida Líquida e da Alavancagem Financeira para menor nível histórico devido aumento do EBITDA e melhor gestão do Capital de Giro

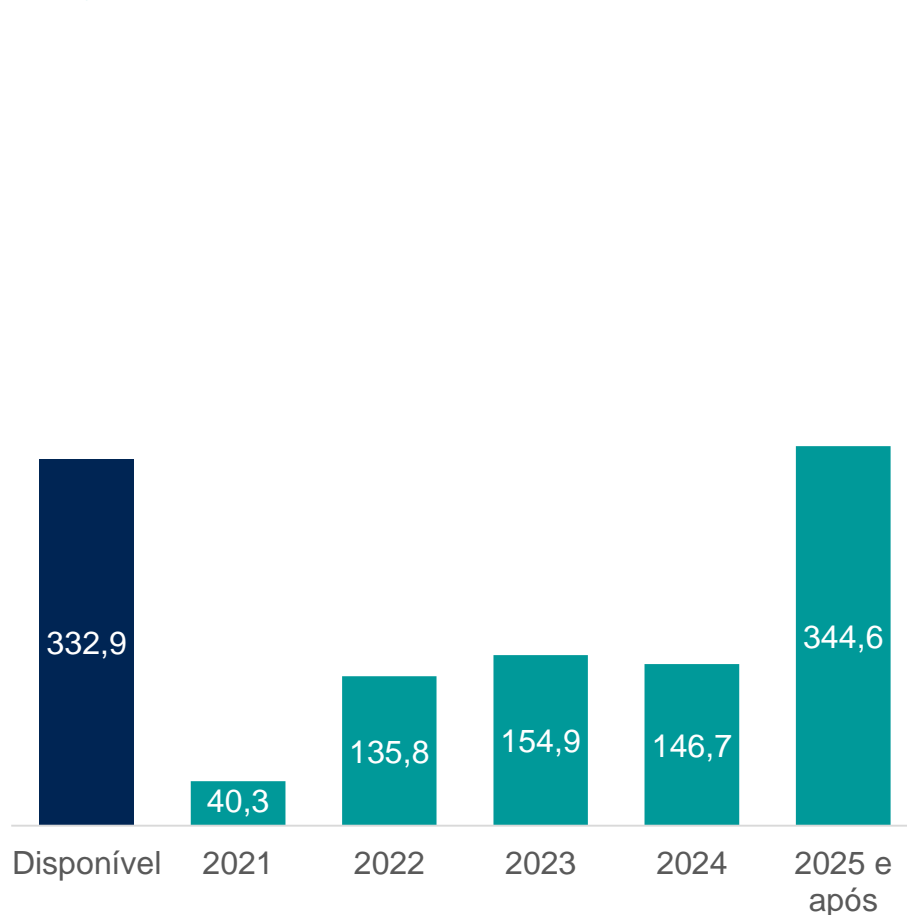
Dívida Líquida e Dívida Líquida/EBITDA

R\$ milhões

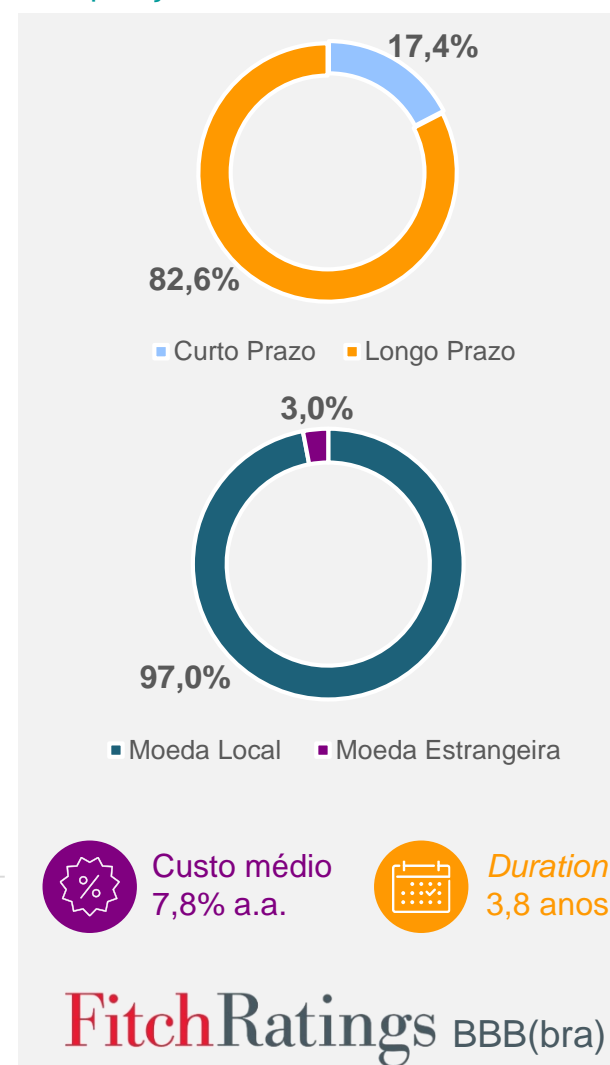


Cronograma de Amortização

R\$ milhões



Composição da Dívida



Mercado de Capitais

PTBL3 continua acima do IBOV com aumento no volume negociado. Conclusão do programa de recompra e antecipação de Dividendos R\$ 0,5736 por ação



Programa de Recompra

- Concluído em 06 de setembro de 2021
- Quantidade de **6.542.817 ações** ordinárias
- Custo médio de **R\$ 13,96 por ação**
- 4,4% do total de ações emitidas pela Companhia ou 10% das ações em circulação (free float)
- As ações recompradas tem por objetivo a permanência em tesouraria para posterior alienação e/ou cancelamento

Distribuição de Dividendos

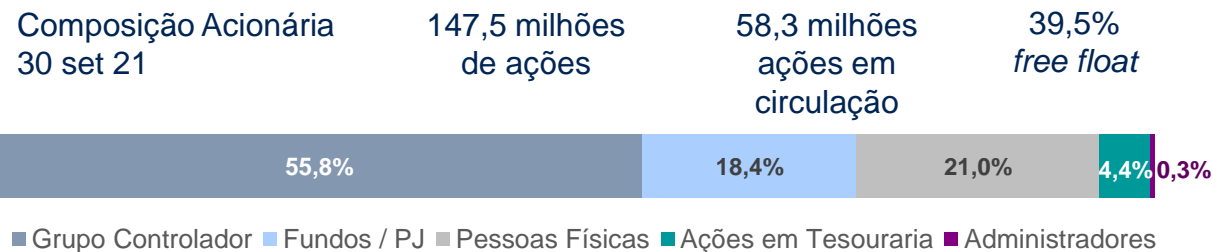
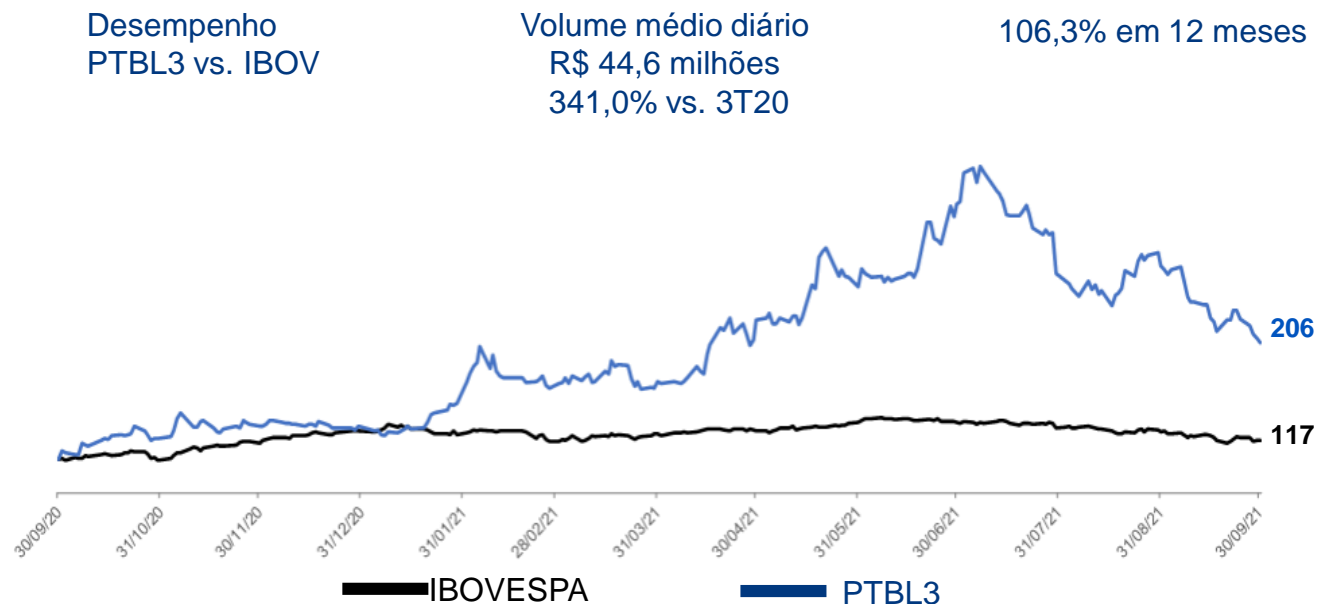


Aprovada antecipação de R\$ 80,9 milhões

R\$ 0,5736 por ação

Dividend yield de 5,3%

Data base 19 nov. 2021
Data "ex" 22 nov. 2021
Pagamento 30 nov. 2021



ESG: Adesão ao Pacto Global



Pacto Global
Rede Brasil



Perspectivas 4T21

Mercado segue favorável vs. base de comparação real de 2020 (indústria a pleno).
Desempenho do Grupo continua forte mantendo consistência na evolução trimestral



Mercado

- Mercado de **construção civil** deve continuar aquecido no curto prazo



Produção e Vendas

- **Receita Líquida do 4T21** em termos absolutos similares ao 3T21, acima de R\$ 500 MM
- **Out'21** novo recorde mensal de **Receita Líquidas** de ~R\$ 188 MM, ~26% vs. Out'20
- Foco na **melhoria do nível de serviço**



Custos e Despesas

- **Manutenção da Margem Bruta** acima de 40,0%, apesar da forte pressão inflacionária sobre custos
- Manutenção da **gestão rigorosa de custos e despesas operacionais**



EBITDA

- **Margem EBITDA** no 4T21 com **evolução positiva** em relação ao 4T20



CapEx

- **Foco em projetos estratégicos:** América e Shop



Fluxo de Caixa

- **Manutenção da relação Dívida Líquida/EBITDA** abaixo de 2,5 vezes
- Disciplina na gestão financeira com **otimização do Ciclo de Conversão de Caixa** e da preservação da liquidez





Atualização Projetos Estratégicos

Progresso na Estratégia de Alongamento da Dívida Bancária

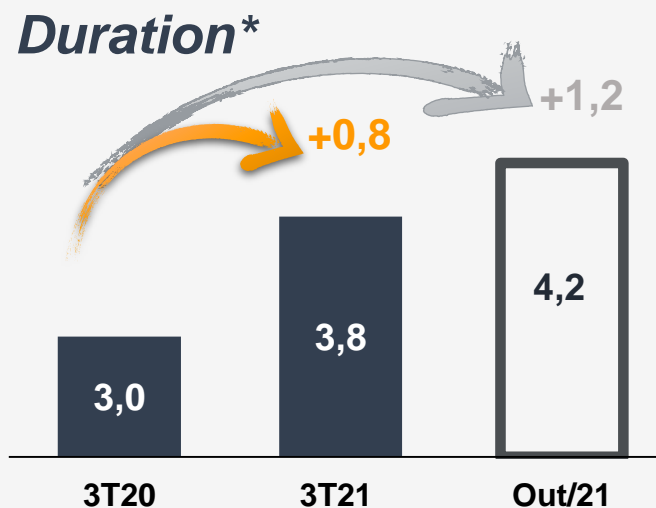
Melhoria no perfil do endividamento do Grupo através de captações de longo prazo (5 e 6 anos) combinado com amortizações de dívidas de curto e médio prazo

4ª Emissão de Debêntures

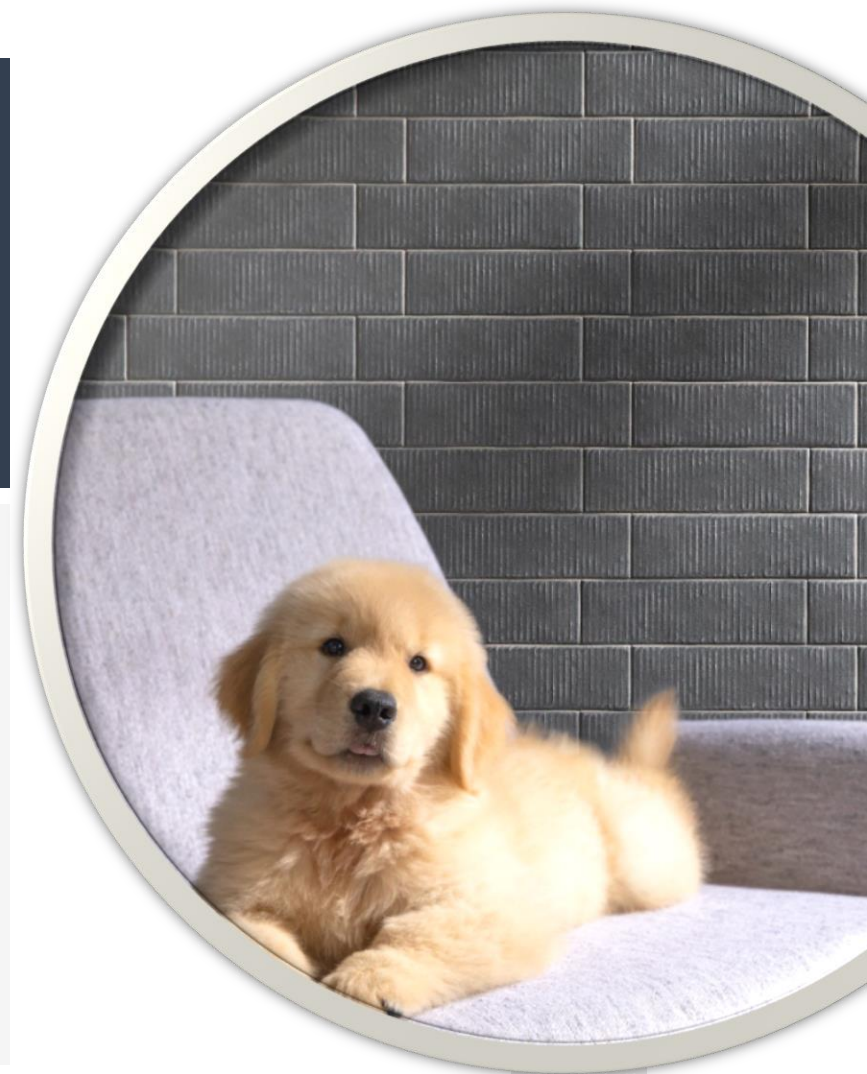
- ✓ Valor de **R\$ 300,0 milhões** concluída em em 30 de setembro de 2021
- ✓ Prazo de **vencimento de 5 anos** com **2 anos de carência**
- ✓ Remuneração correspondente a **100% do CDI** acrescida de **spread de 3,00% ao ano**
- ✓ **Liquidação** antecipada da **3ª emissão de debêntures**, no valor de **R\$ 150,0 milhões**

NCEs

- ❑ Contratação de Notas de Crédito à Exportação (NCEs) no valor de **R\$ 130,0 milhões**
- ❑ Custo **CDI + 2,85%** ao ano
- ❑ Tranche 1: **R\$ 100 milhões, prazo de 6 anos**
- ❑ Tranche 2: **R\$ 30 milhões, prazo de 5 anos**



* em anos



Progresso da UN Portobello América

Conselho de Administração aprovou investimento USD 160 Milhões para construção da fábrica nos EUA. Status: Finalização do projeto arquitetônico e terraplanagem



- Aprovação realizada em 07 de outubro de 2021 pelo Conselho de Adm.
- Total estimado de USD 160 milhões, sendo USD 80 M para construção (BtS*) e USD 80 M para maquinários e equipamentos
- Arrendamento de longo prazo (20 anos) da instalação após conclusão
- Conclusão da obra estimada para final de 2022 / produção início de 2023

- Criação de 220 empregos locais
- Receita Anual superior a USD 100 milhões
- Área das instalações de 83 mil m²
- Capacidade para 7,2 milhões de m² por ano
- Aumento de ~15% da capacidade do Grupo

Progresso da UN Portobello Shop

Contratação de novo líder com sólida experiência em *players* relevantes de Varejo Integrado. Aumento líquido na área de vendas de 9 lojas nos últimos 12 meses



Curitiba/PR



Gov. Valadares/MG



Itaipava/RJ



Lucas do Rio Verde/MT



Romael Soso
Novo Diretor Geral
Portobello Shop



Lojas abertas nos últimos 12 meses

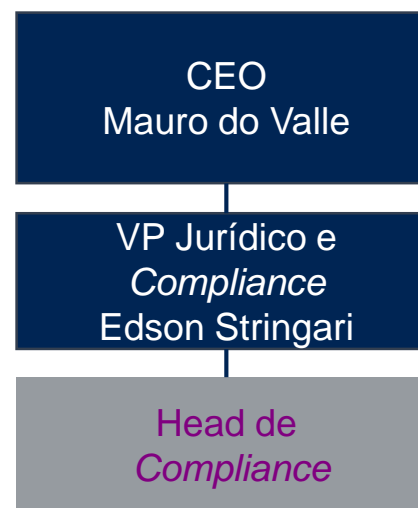
| Cidade | Inauguração |
|-----------------------|-------------|
| Dourados/MS | out/20 |
| Limeira/SP | dez/20 |
| Alfenas/MG | dez/20 |
| Itapetininga/SP | dez/20 |
| Lajeado/RS | jan/21 |
| Lucas do Rio Verde/MT | jan/21 |
| Araguaína/TO | jan/21 |
| Gov. Valadares/MG | jan/21 |
| Itumbiara/GO | jan/21 |
| Itaipava/RJ | mai/21 |
| Goianésia/GO | jul/21 |
| Assis/SP | jul/21 |
| Osasco/SP | jul/21 |
| Praia Grande/SP | jul/21 |
| Rio Branco/AC | ago/21 |

Progresso na Governança Corporativa

Evolução da governança alinhado com o regulamento do Novo Mercado através da criação do Comitê de Auditoria e da estrutura de *Compliance* conectada ao Jurídico...



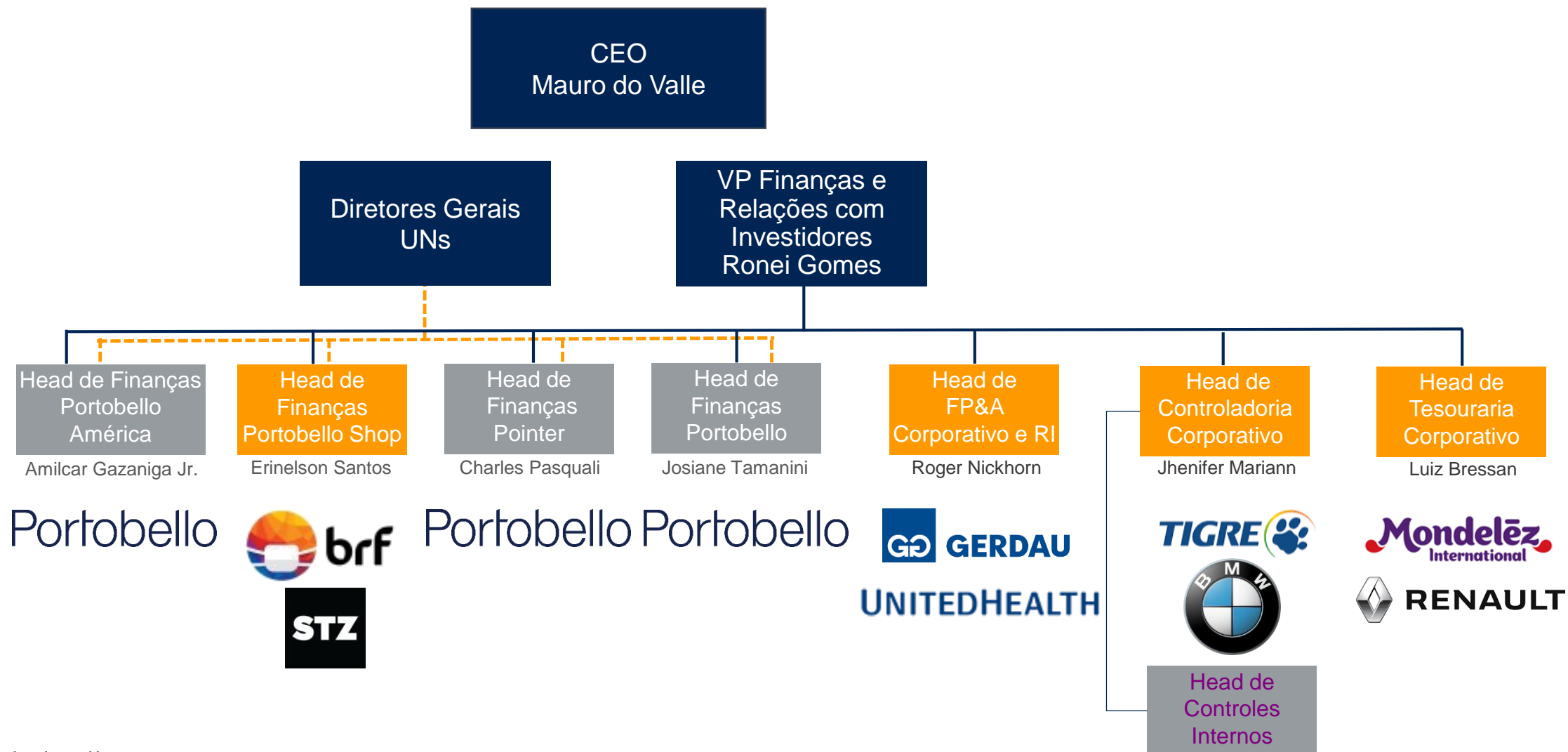
- Glauco José Côrte
Membro Independente do Conselho de Administração
- Cláudio Ávila da Silva
Membro do Conselho de Administração
- Gladimir Brzezinski
Especialista em Controladoria e Auditoria



* Escopo inclui atividades de Auditoria Interna

Progresso na Governança Corporativa

...e também da estrutura de Controles Internos conectada ao novo time de Finanças, formado por talentos internos e externos com foco no crescimento rentável das UNs





Perguntas e Respostas

Relações com Investidores

Ronei Gomes

Vice-Presidente de Finanças e RI

Roger Nickhorn

Gerente Sr. Planejamento Financeiro e RI

dri@portobello.com.br

ri.portobello.com.br





3Q21

Results Presentation

Or de Cacao, a coating with veins that are pure gold which an intense cocoa hue. It is the new jewel in the Portobello portfolio, inspired by the strong textures of Spanish marbles.

Portobello Grupo

Disclaimer

The information prepared by PBG, such as the operational and financial perspectives, projections or targets related to the business, are forecasts based on Management's expectations regarding the company's future.

Forward-looking statements are not a guarantee of performance. They involve risks, uncertainties and assumptions. Said expectations depend on circumstances that may or may not occur, as well as the conditions of the national and international markets, the general economic performance of the country and the industry, which may lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking statements.





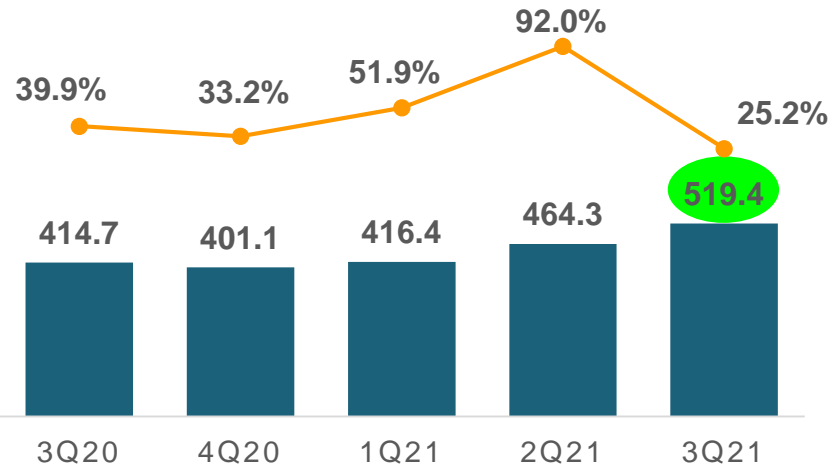
3Q21

Operating and Financial
Performance

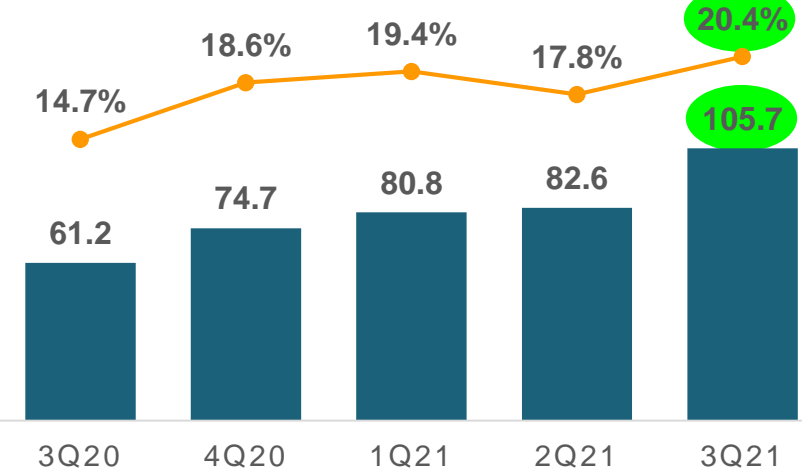
3Q21 Summary

Portobello Group continues capturing market opportunities, breaking historical records and establishing new economic/financial thresholds...

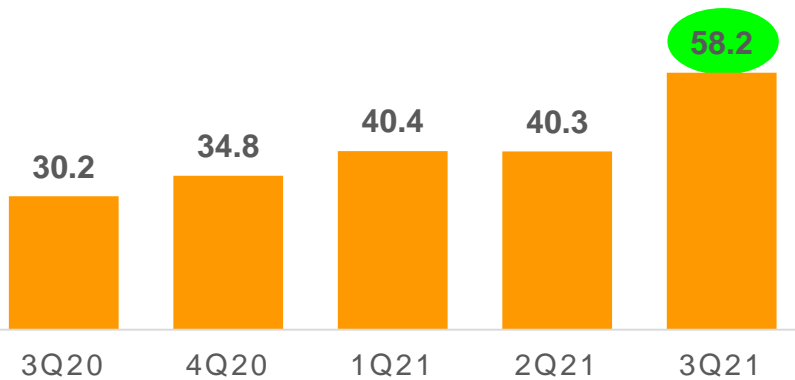
Net Revenue
R\$ million and % change over last year



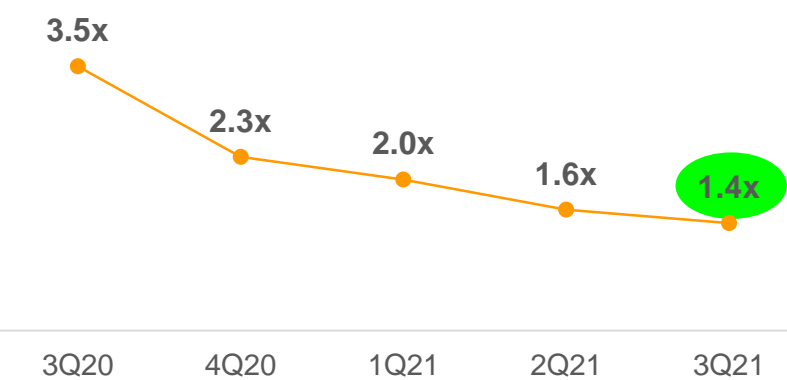
EBITDA and Margin (Adjusted and Recurring)
R\$ million and Margin (%)



Adjusted and Recurring Net Income
R\$ million



Adjusted and Recurring Net Debt/EBITDA



Highlights

...through the consistent and progressive delivery in the last 5 quarters, overcoming the quarterly perspectives

Perspectives for 3Q21

3Q21 Delivery



Production and Sales

- Net Revenue similar to 2Q21 in absolute terms and double digit growth vs 3Q20

- Net Revenue **R\$ 55.1 MM higher than 2Q21 or 11.9%**
- Net Revenue growth of **25.2% vs. 3Q20**



Costs and Expenses

- Maintenance of Gross Margin ~ 40.0%, combined with strict operational cost and expense management to improve EBITDA

- **43.0% Gross Margin, + 6.0 p.p. vs. 3Q20**
- EBITDA Margin of 20.4%, + 5.6 p.p. vs. 3Q20



CapEx

- Focus on strategic projects

- Investments of R\$ 21.3 MM
- **44% Portobello America, 32% Tijucas**



Cash Flow

- Optimization of the Cash Conversion Cycle and maintenance of Financial Leverage < 2.5x EBITDA*

- CCC of **24 days, 39 days reduction** vs. 3Q20
- **Net Debt/EBITDA * of 1.4x in 3Q21, reduction of 2.1x vs 3Q20**



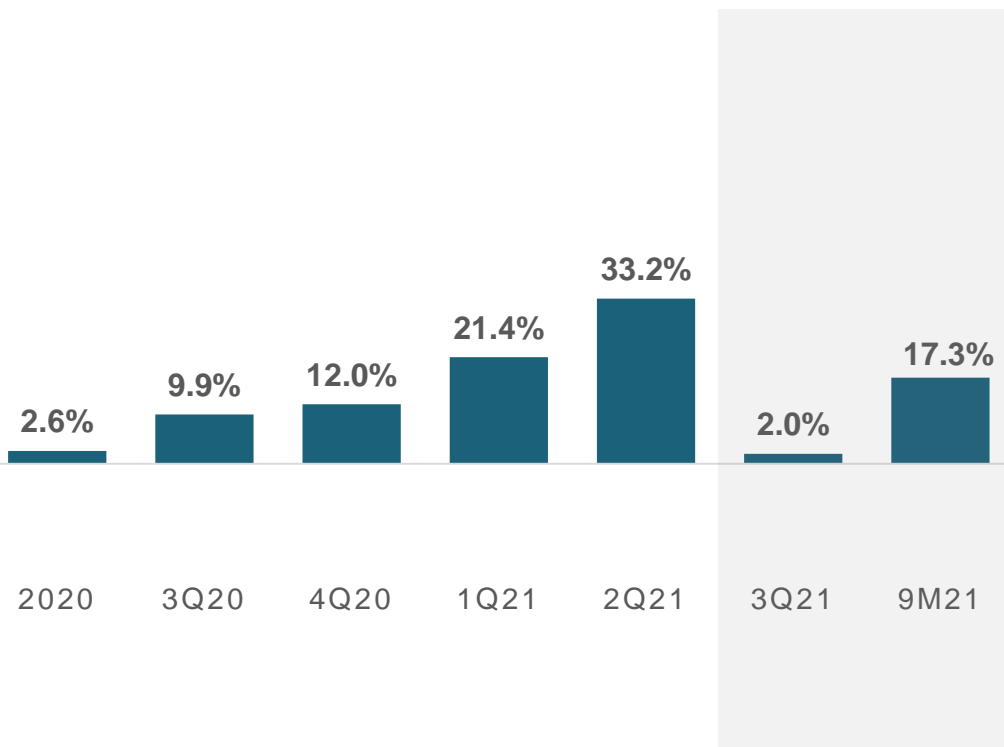
✓ Delivered ✓✓ Surpassed

* Adjusted and Recurring EBITDA

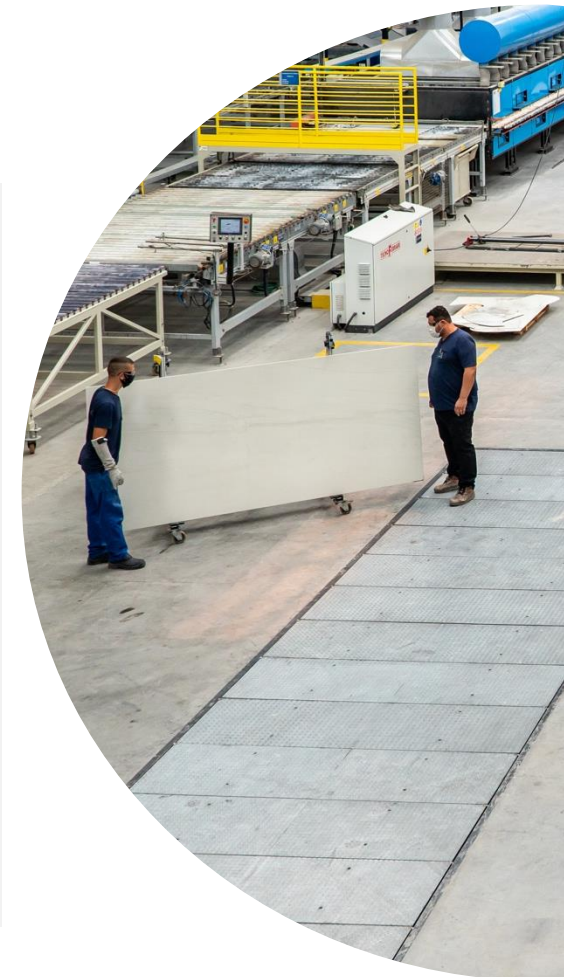
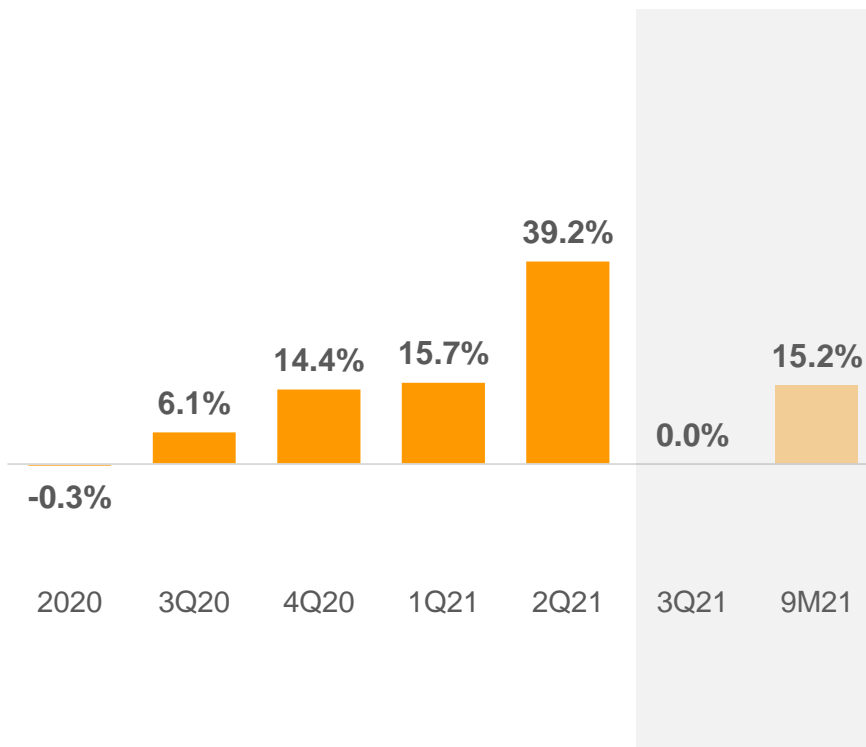
Market Performance

Ceramic tile and building materials industry with a small volume growth in 3Q21 vs. 3Q20, due to robust comparison base (operating at full capacity since July 2020)

ANFACER
Volume



ABRAMAT
Value

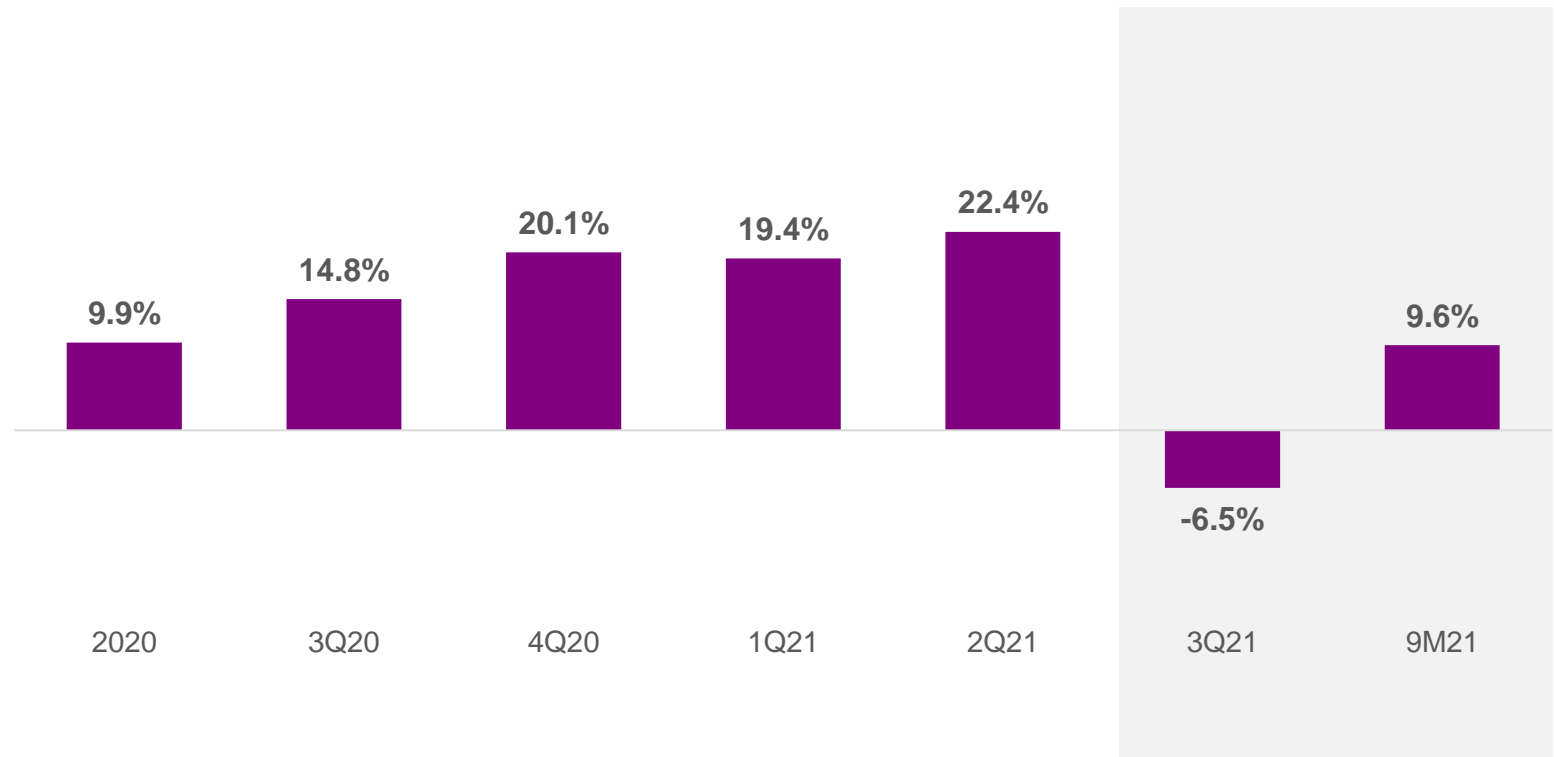


Market Performance

Retail segment presented small drop in 3Q21 due to comparison with 3Q20 and impact from pandemic (consumption in other segments), although 9M21 is still strong



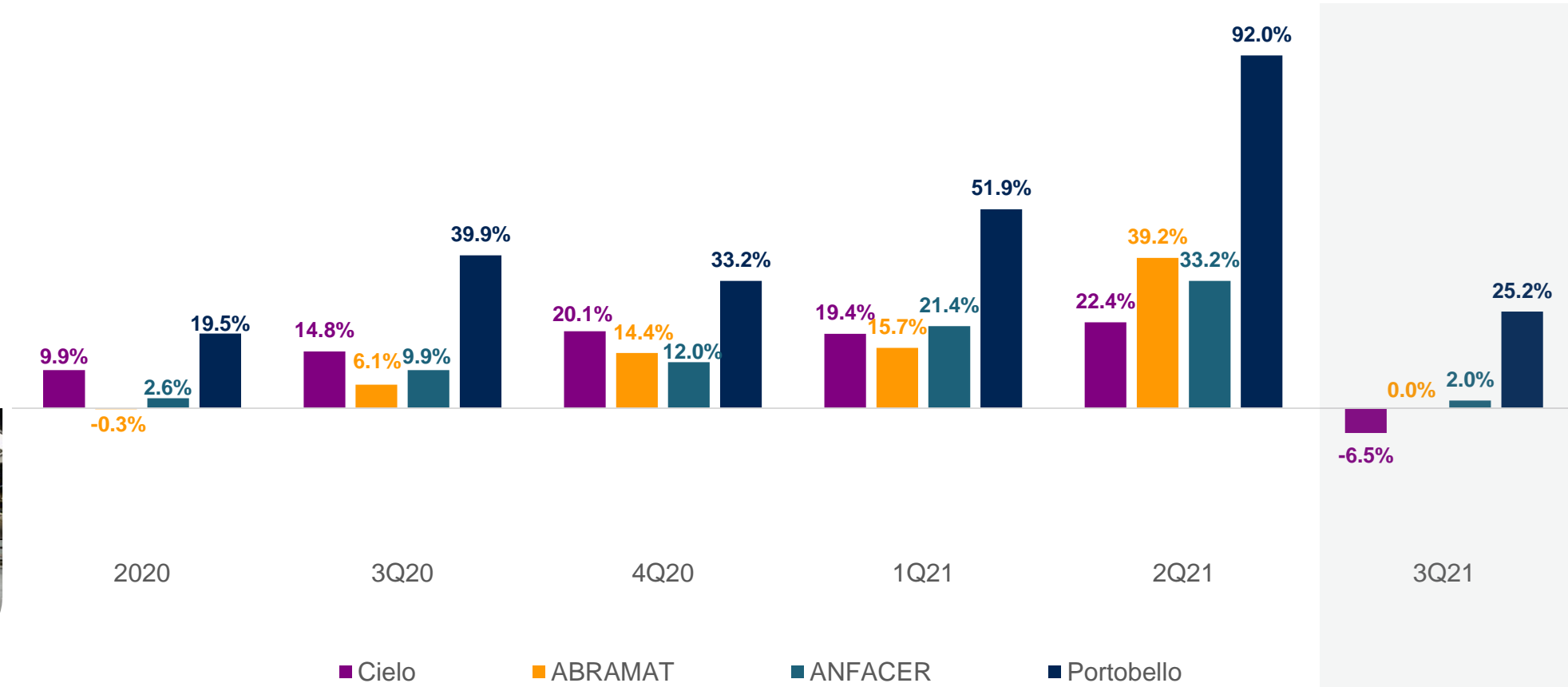
ICVA | Cielo Expanded Retail Index
Building Materials Sector



Portobello Performance vs. Market

The Group continues to outperform the building materials market, both in retail and industry, with market share gain in the comparison of actuals vs 3Q20

Retail (Cielo) and Industry (ABRAMAT and ANFACER) vs. Portobello
Change over the same period of last year

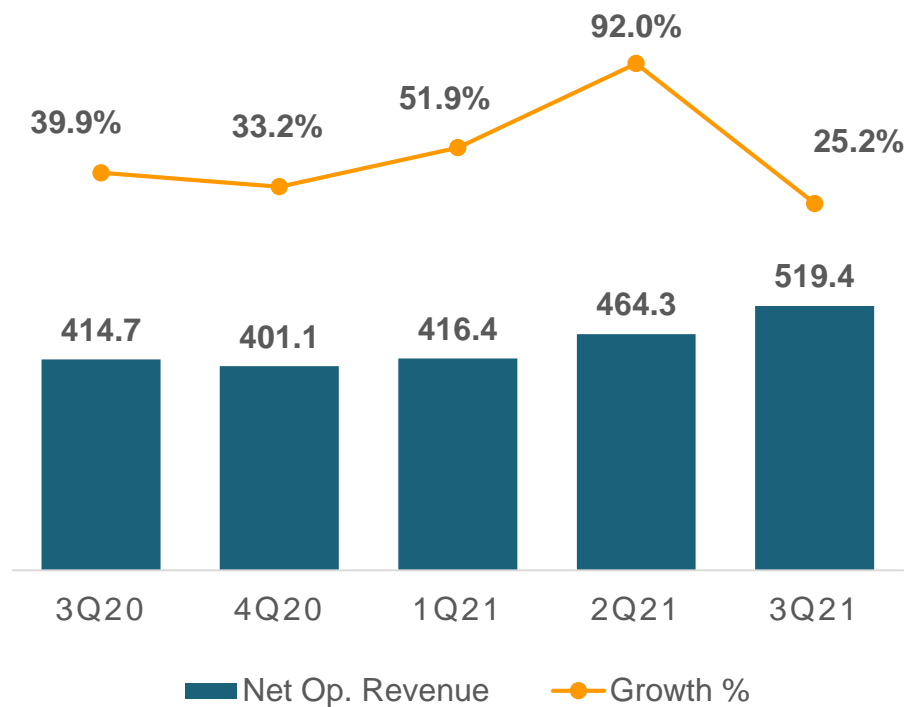


Net Revenue and Gross Profit

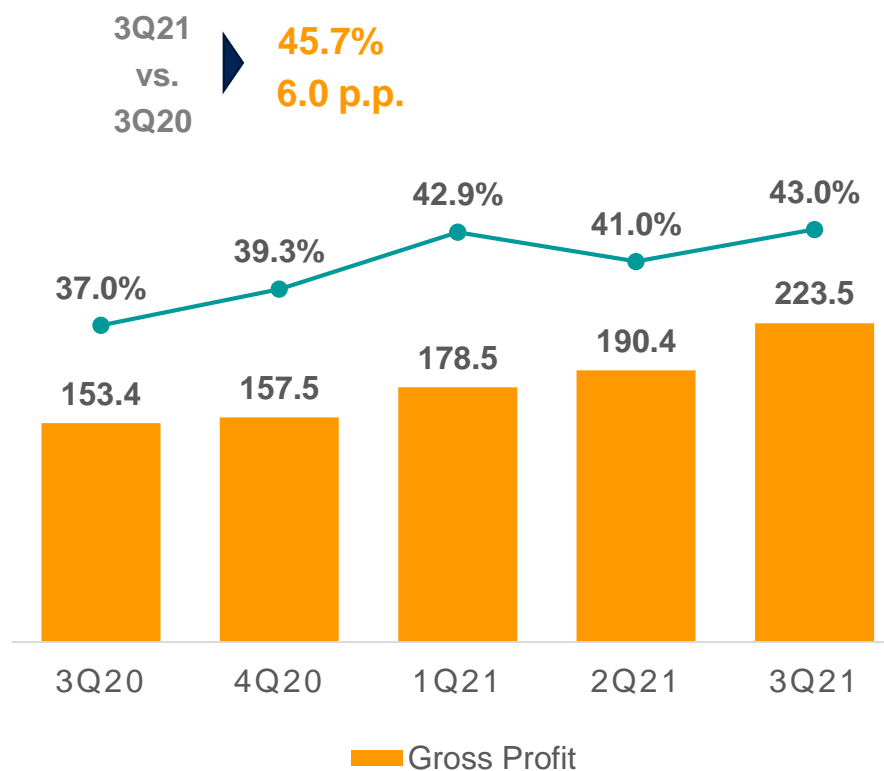
Robust growth of 25.2% for Net Revenue despite market stability in 3Q21. Gross Margin of 43.0%, repositioning the Group's profitability



Net Revenue
R\$ million and % change



Gross Profit and Gross Margin (Adjusted and Recurring)
R\$ million and % change | % and pp change



Net Revenue by Segment

Strong performance in the Domestic and Foreign Markets, with all Business Units growing double digits, mainly Shop and America with growth higher than 50%

Change in Net Revenue
% over the same period in 2020

3Q21 vs. 3Q20



9M21 vs. 9M20



* Foreign Market in Dollars : 3Q21 42.4%; 9M21 50.7%

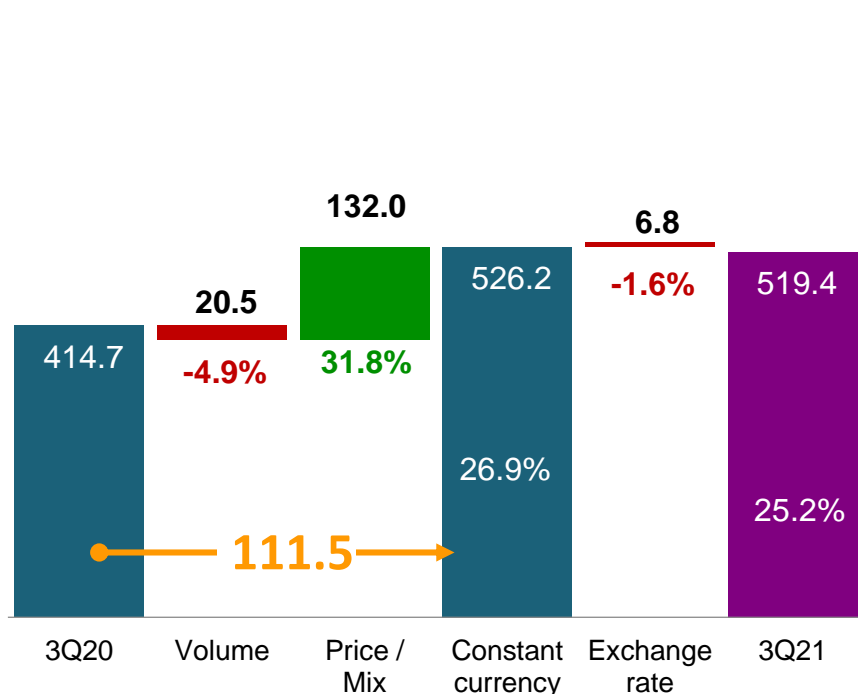
** Portobello America in Dollars : 3Q21 64.9%; 9M21 47.1%



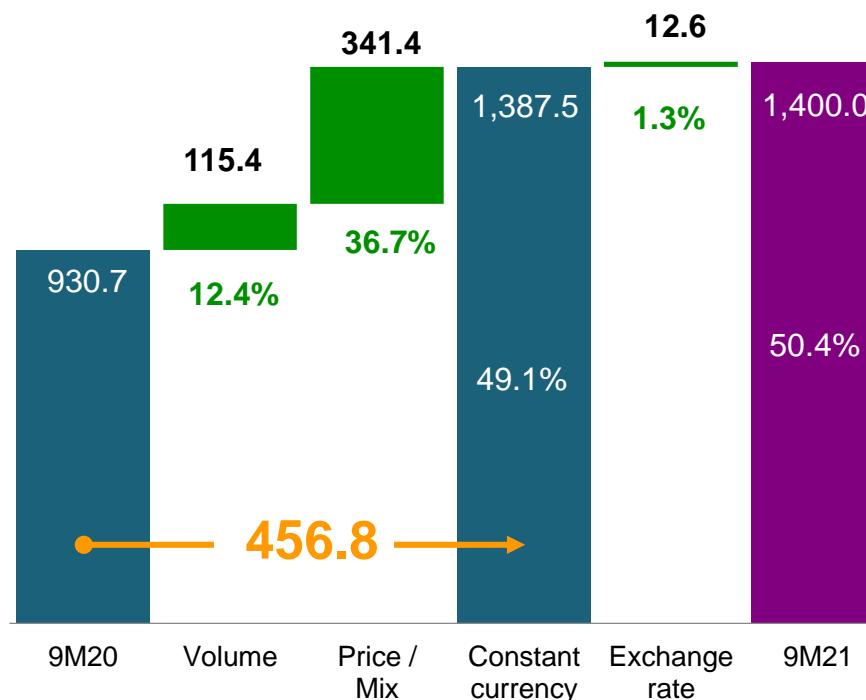
Net Revenue drivers

In 3Q21 growth came from better price/mix management. In 9M21, growth came from volume, better price/mix management and favorable exchange rate

Net Revenue
R\$ million



3Q21 vs. 3Q20



9M21 vs. 9M20



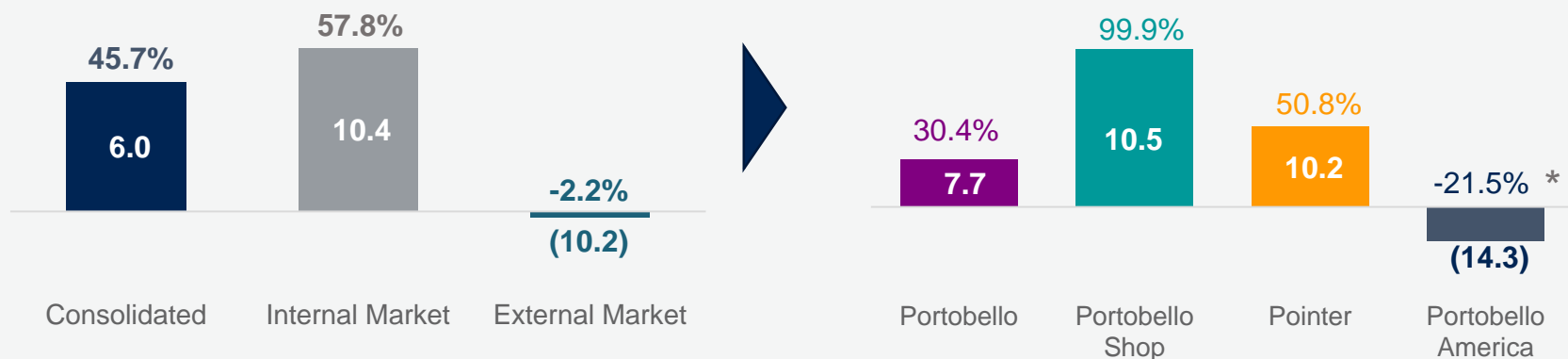
Gross Margin by Segment

In 3Q21 the Gross Margin gain was concentrated in Internal Market, mainly Shop and Pointer BUs. In 9M21, all BUs growing Gross Margin vs 9M20

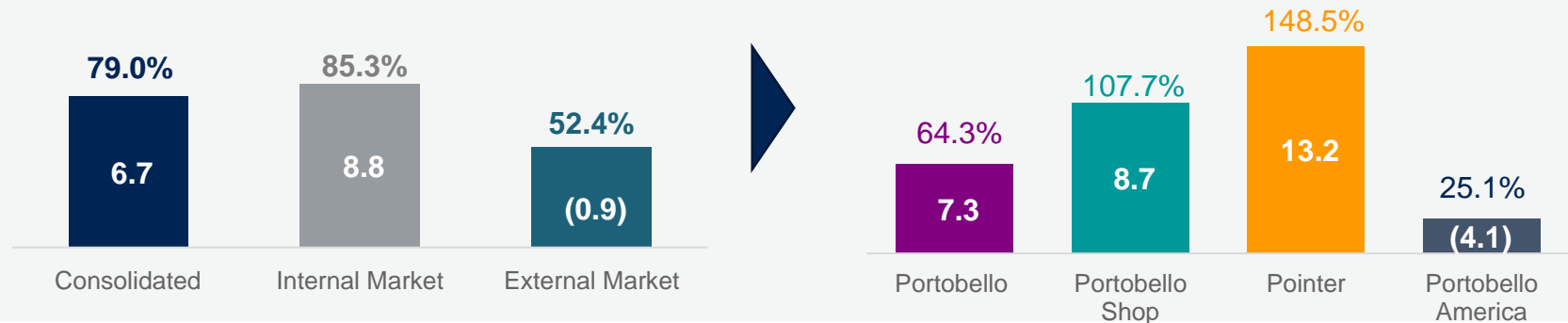
Adjusted and Recurring Gross Margin Change

Percentage points and % over the same period in 2020

3Q21 vs. 3Q20



9M21 vs. 9M20



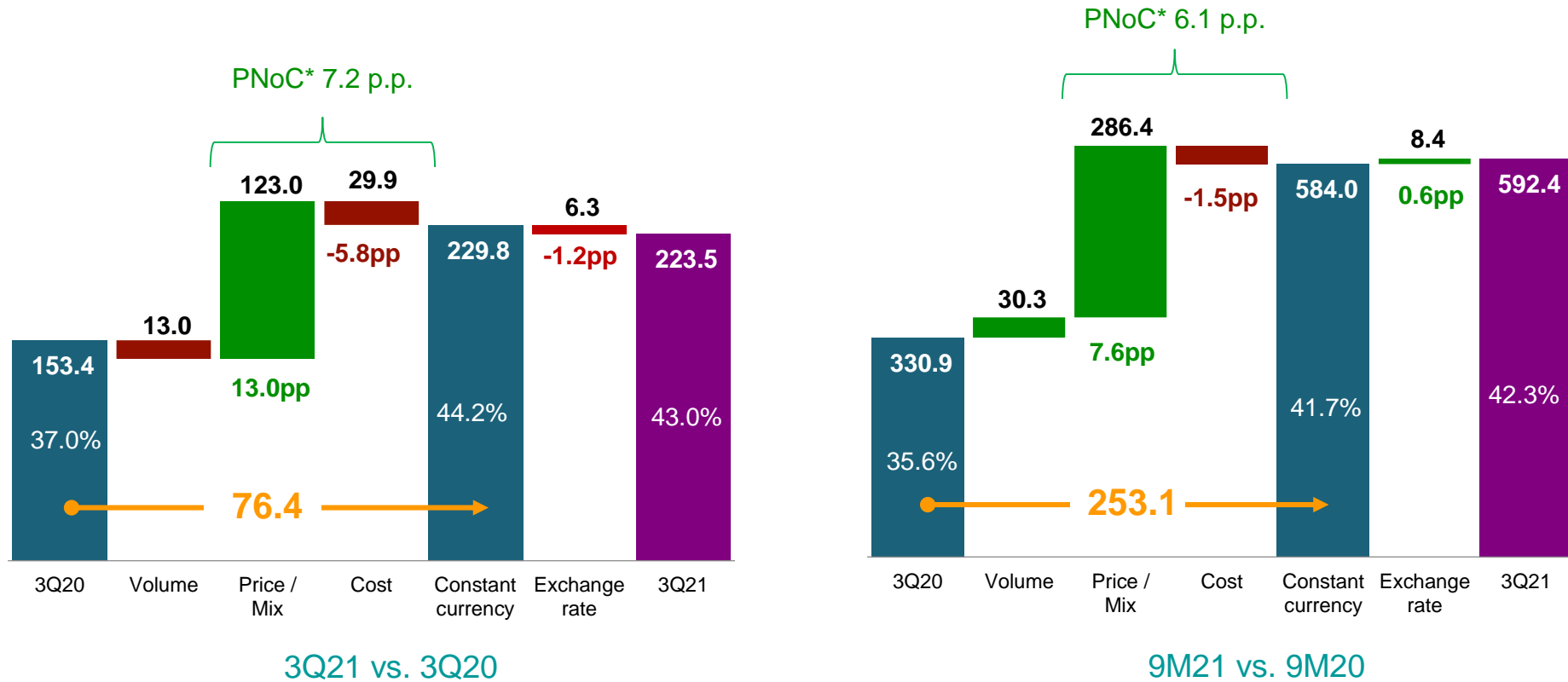
* Temporary impact of increased industrial costs in BRL, international maritime freight and currency hedge



Gross Margin drivers

Sustainable Gross Margin gain due to higher prices and better mix, despite strong cost pressure (net of industrial efficiencies)

Gross Profit and Gross Margin (Adjusted and Recurring)
R\$ Million and % of Net Revenue



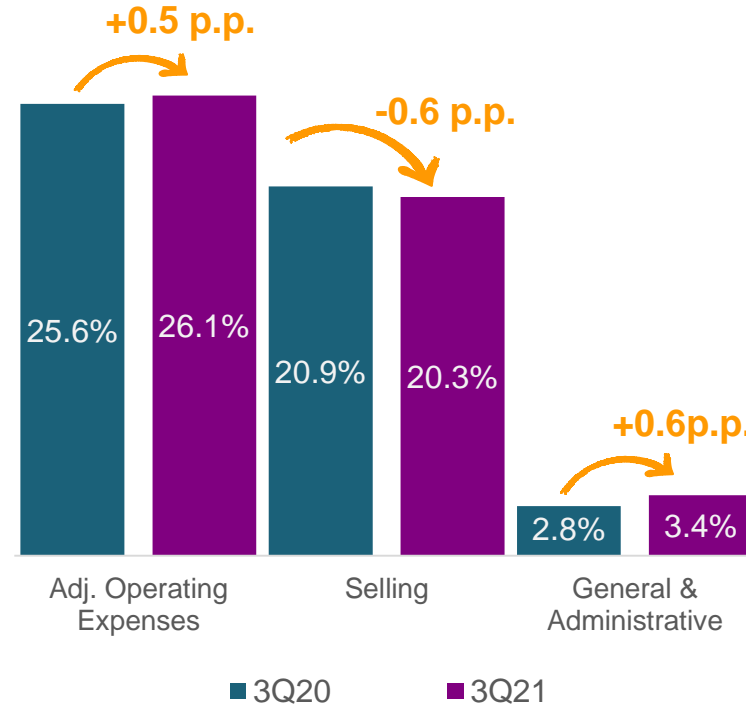
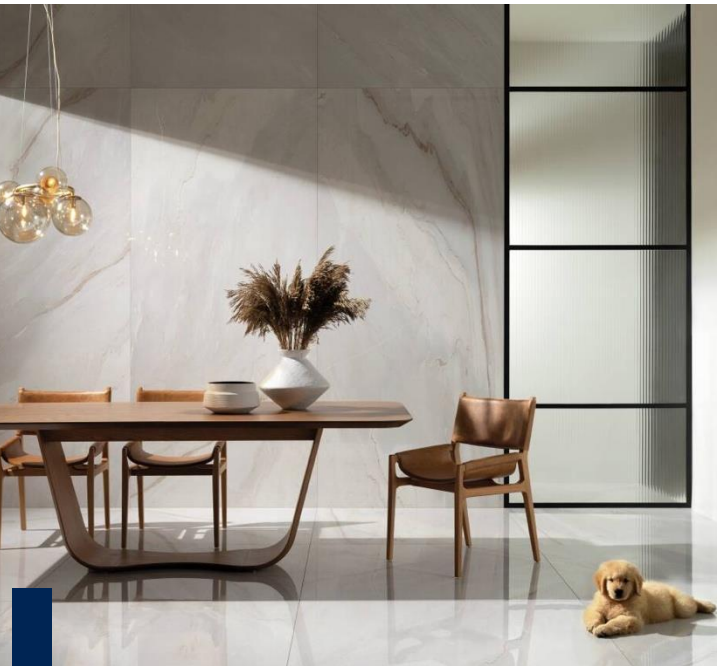
* PNoC (Pricing Net of Cost)



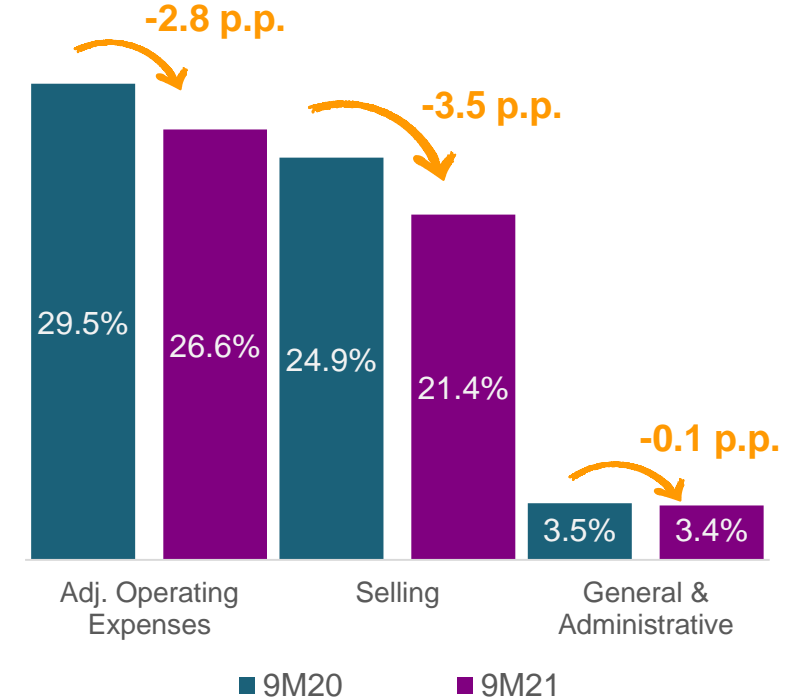
Operational Expenses

Punctual increase in 3Q21 related to strategic planning consulting firm. In 9M21, management discipline and selectivity in choices generated expenses dilution

Adjusted and Recurring Operating Expenses
R\$ million and % on Net Revenue



3Q21 vs. 3Q20



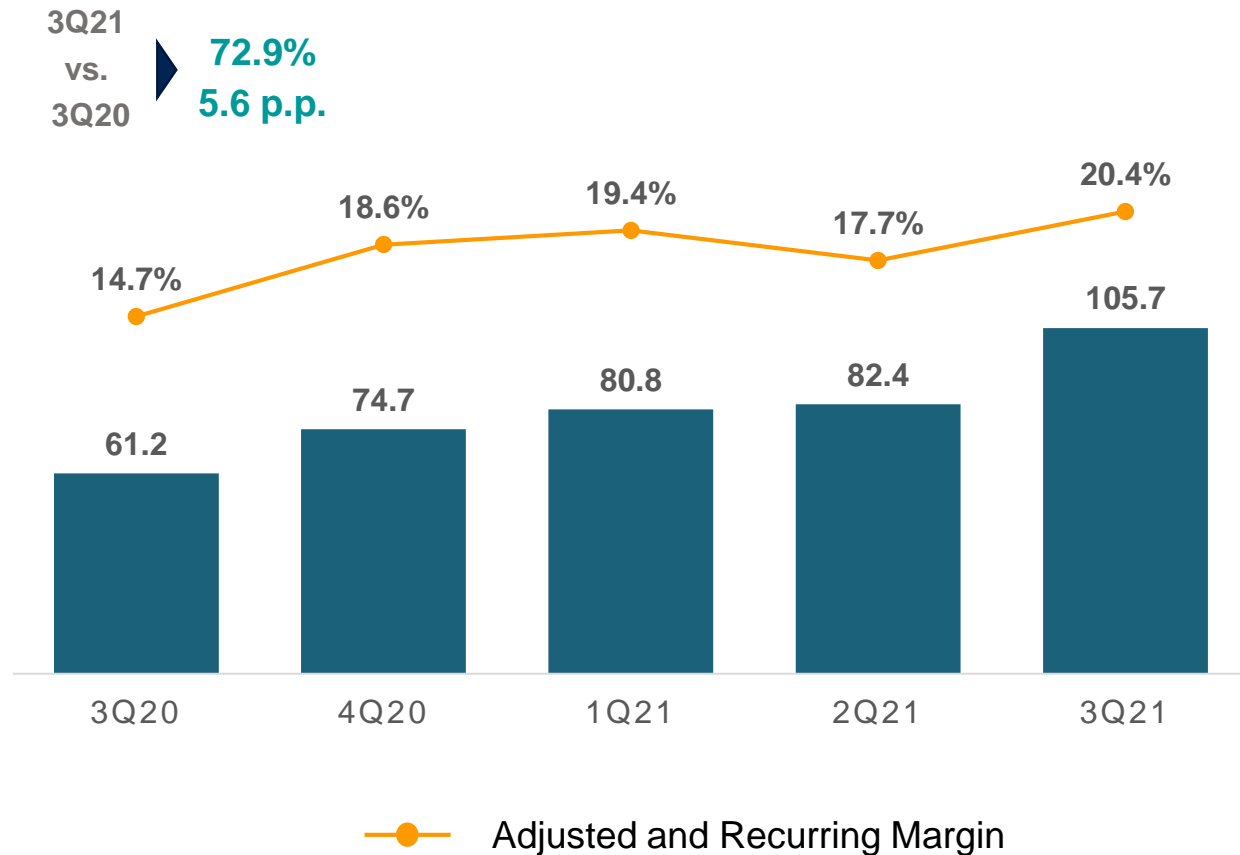
9M21 vs. 9M20

EBITDA

Constant EBITDA growth in the last 5 quarters due to the improvement in Gross Margin and Expenses management discipline



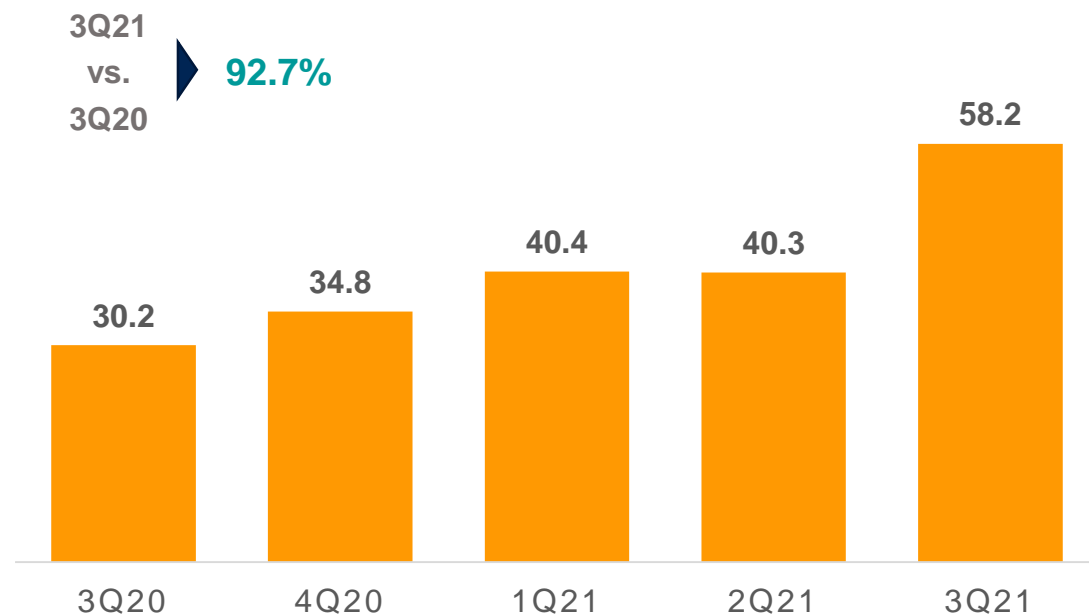
EBITDA and Margin (Adjusted and Recurring)
R\$ million and % change | % and pp change



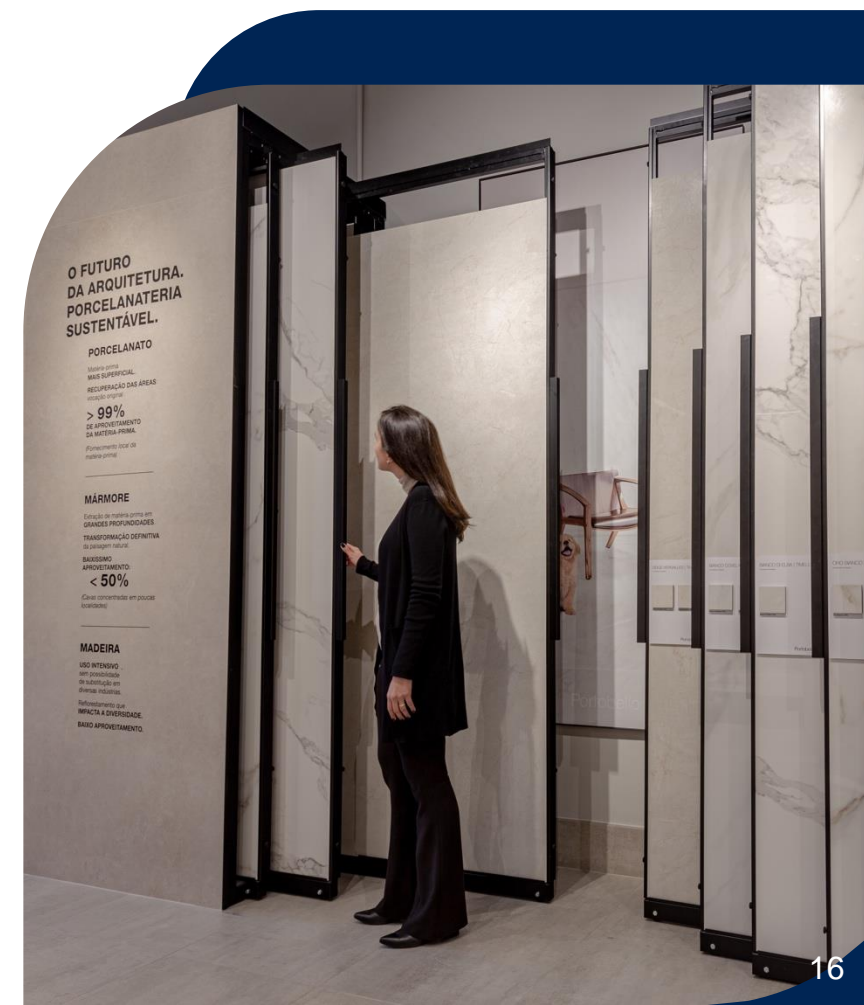
Net Income

Growth in Net Profit mainly due to higher EBITDA and better financial result, coupled with lower effective tax rate

Adjusted and Recurring Net Income R\$ million



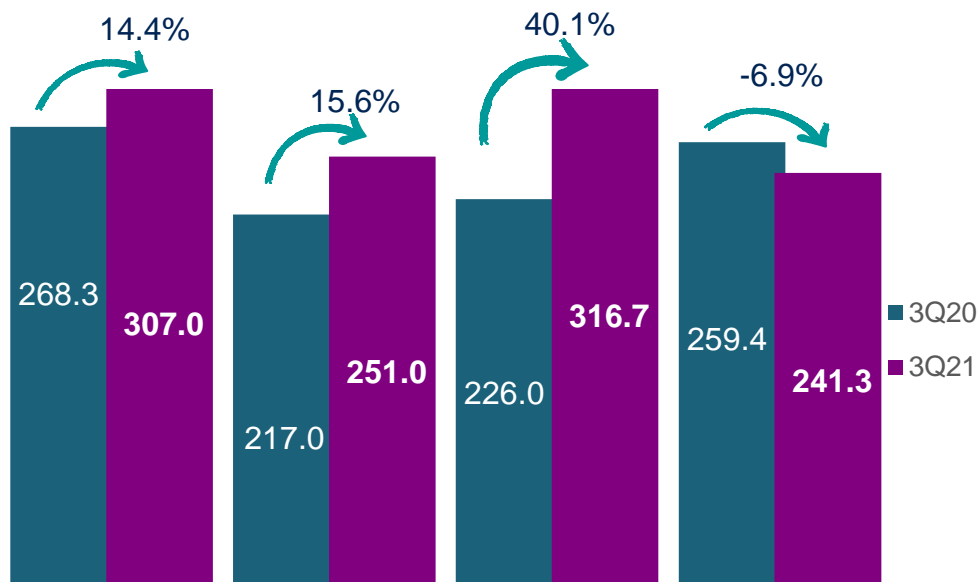
* Excluding R\$ 22.5 million non-recurring tax gain in 3Q21



Working capital

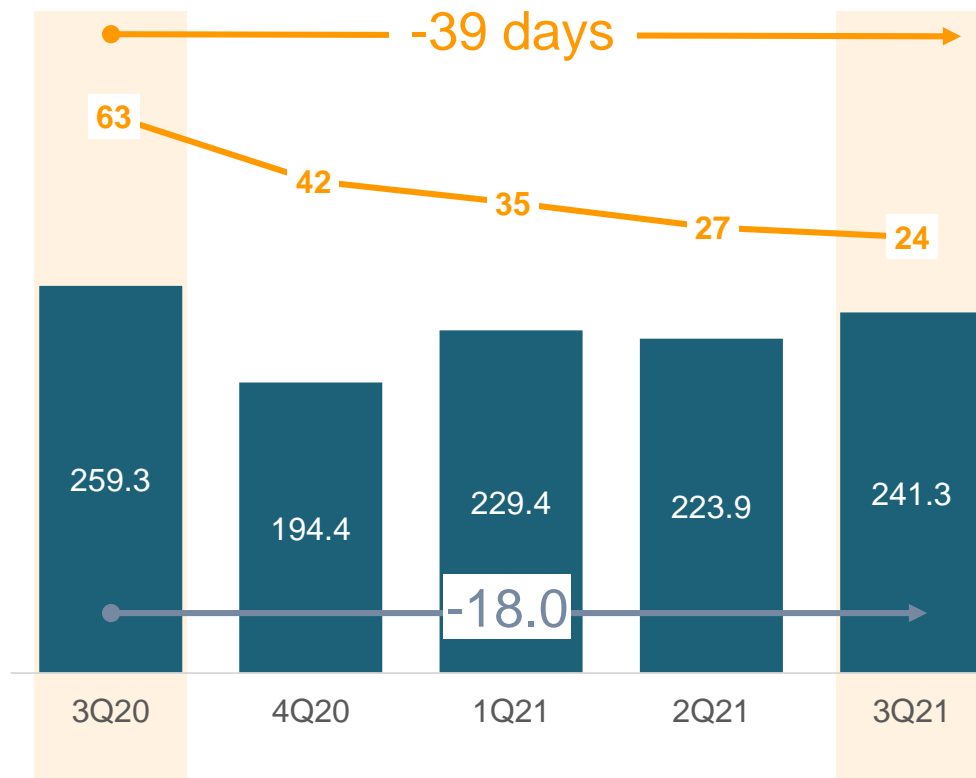
Stable Working Capital with a strong decrease in the CCC due to the focus on opt. inventories, better management of receivables and longer terms with suppliers

Cash Conversion Cycle (CCC)
R\$ million



| | | | | |
|------|----|-----|-----|------------|
| 3Q20 | 57 | 99 | 93 | 63 |
| 3Q21 | 48 | 83 | 107 | 24 |
| Var. | -9 | -16 | 14 | -39 |

Evolution of Cash Conversion Cycle (CCC)
R\$ million and days



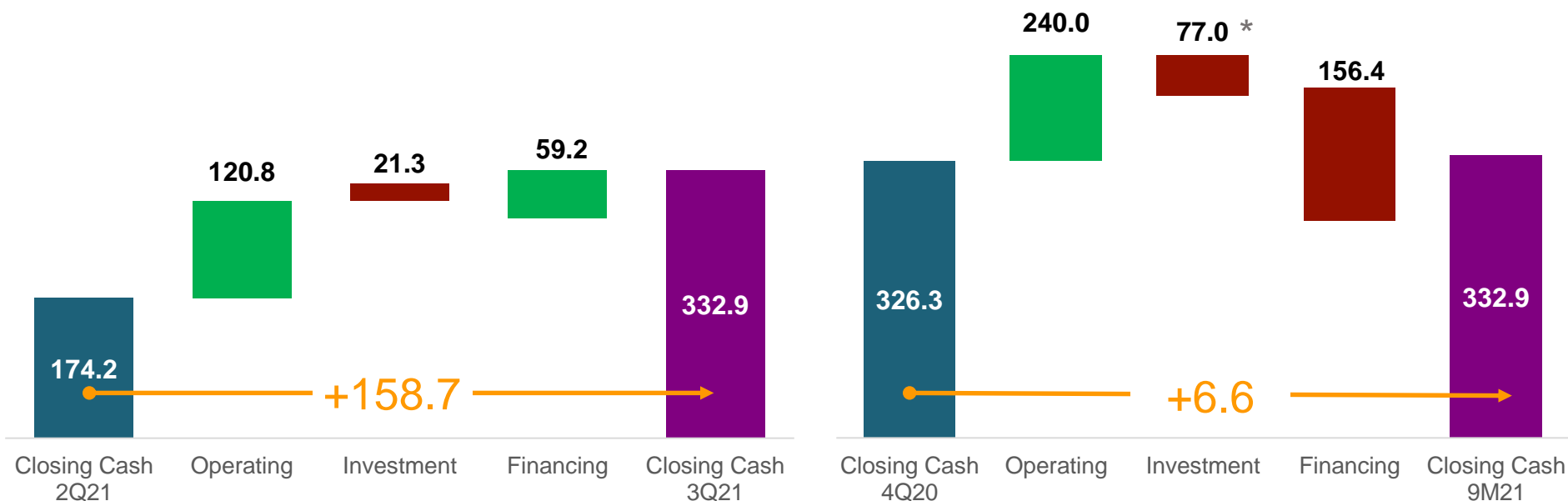
Cash Flow

Increase in cash position in 3Q21 due to strong operational cash generation, combined with debentures/NCEs issues, net of amortization anticipations



3Q21 Cash Position
R\$ million

9M21 Cash Position
R\$ million



*Share buyback program reclassified from Investment to Financing

Investments

CapEx focused on Portobello America investment, increasing production capacity (Tijucas and Marechal Deodoro) and own stores expansion

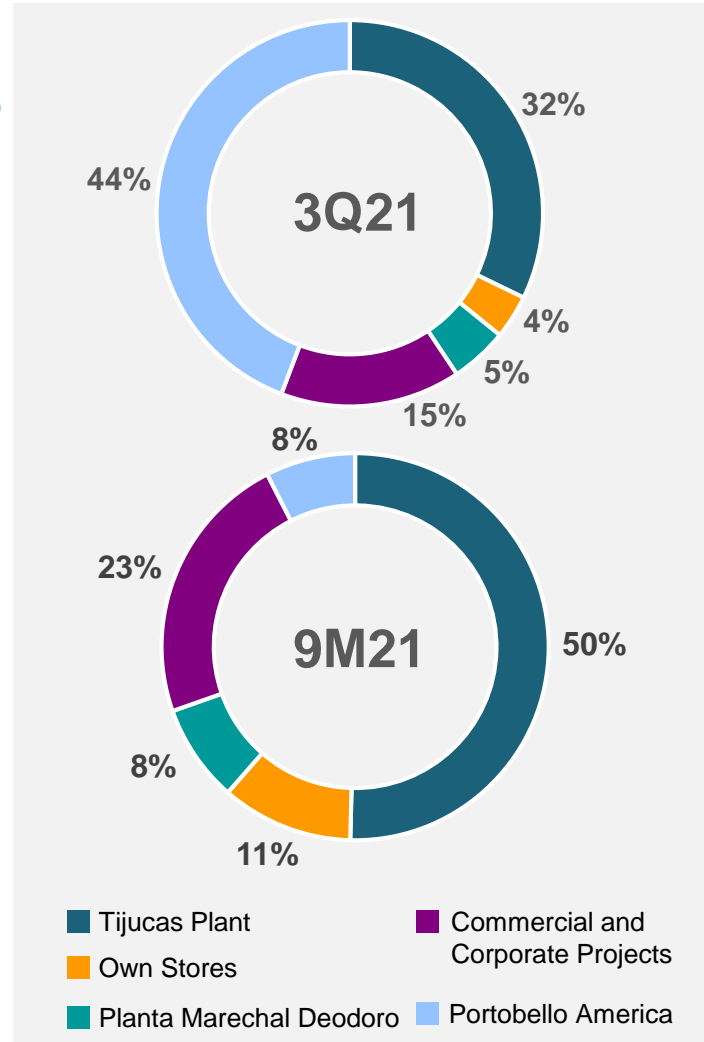
Investments
R\$ million



* In 2020, 50% of the investments for the year were concentrated in 2Q20 (Lastras Project)

Lastras = Large formats (Slabs)

Breakdown of Investments

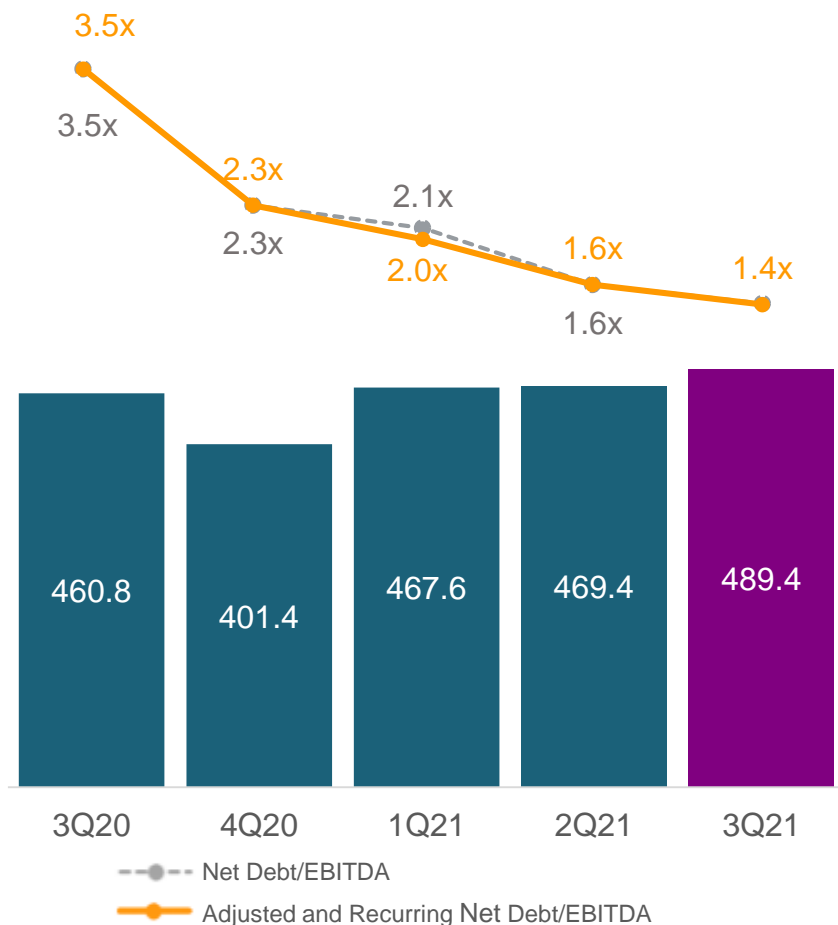


Net Debt

Reduction of Net Debt and Financial Leverage to lowest historical level due to the EBITDA increase and better working capital management

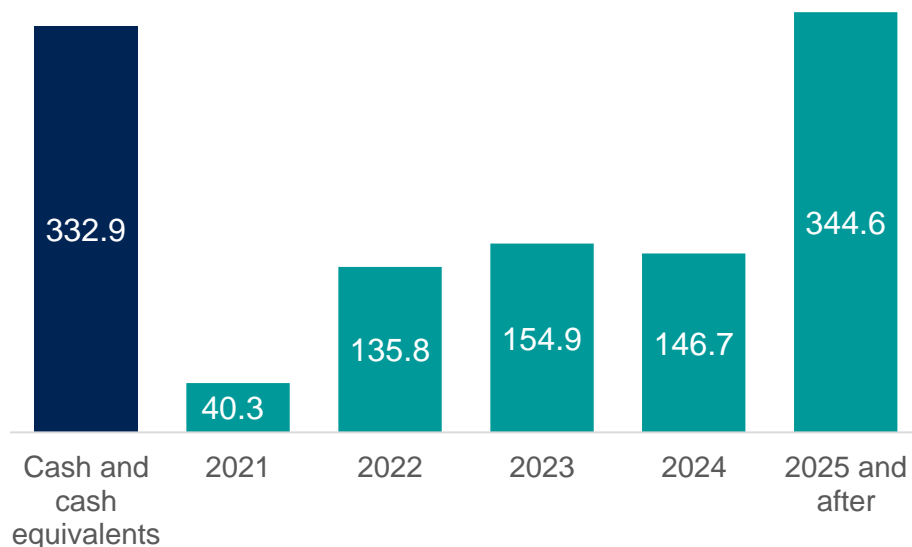
Net Debt and Net Debt-to-EBITDA Ratio

R\$ million

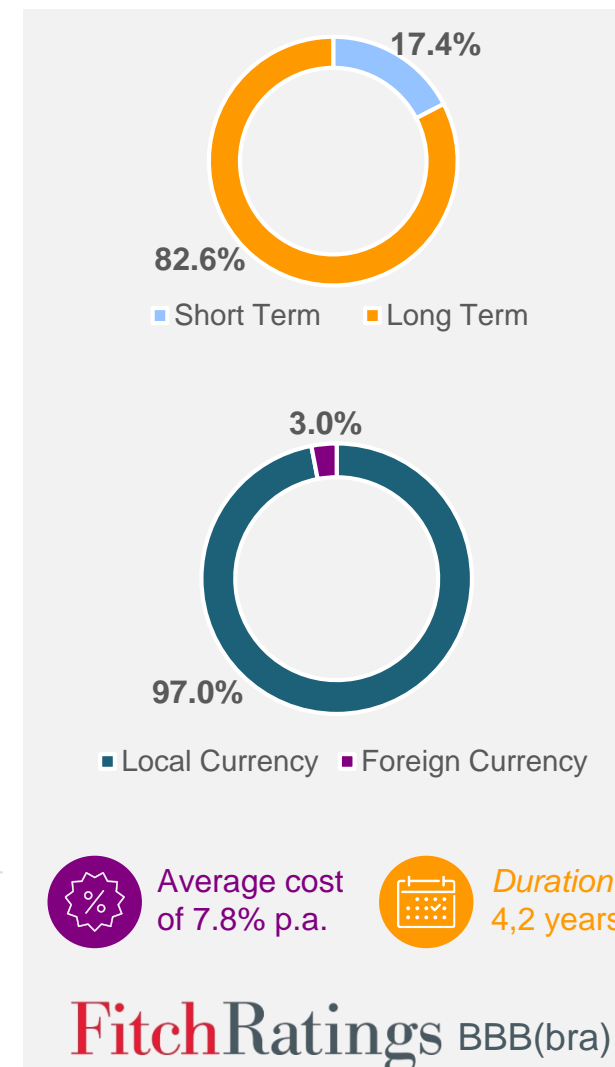


Amortization Schedule

R\$ million



Breakdown of Debt



Capital Markets

PTBL3 shares performing above Ibovespa, with increase in the volume traded.
Buyback program conclusion and Dividend anticipation of R\$ 0.5736 per share.



Buyback Program

- Conclusion on Sep 6th, 2021
- **6,542,817 ordinary shares (ONs)**
- Average cost of **R\$ 13.96 per share**
- 4.4% of total Company shares issues or 10.0% of free float shares
- The buyback shares are intended to be held in treasury for later resale and/or cancelation

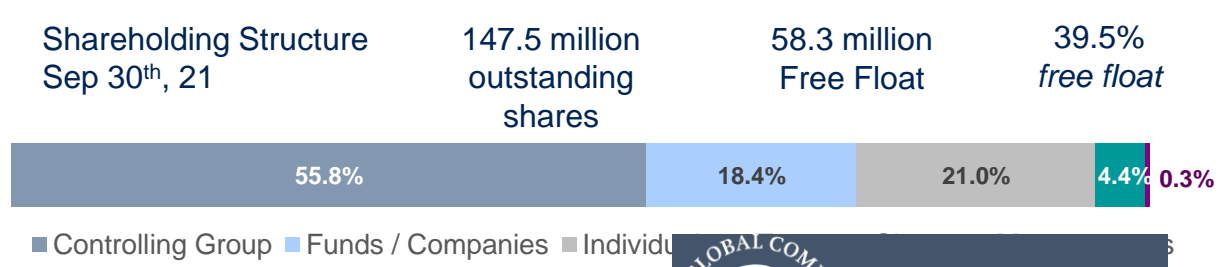
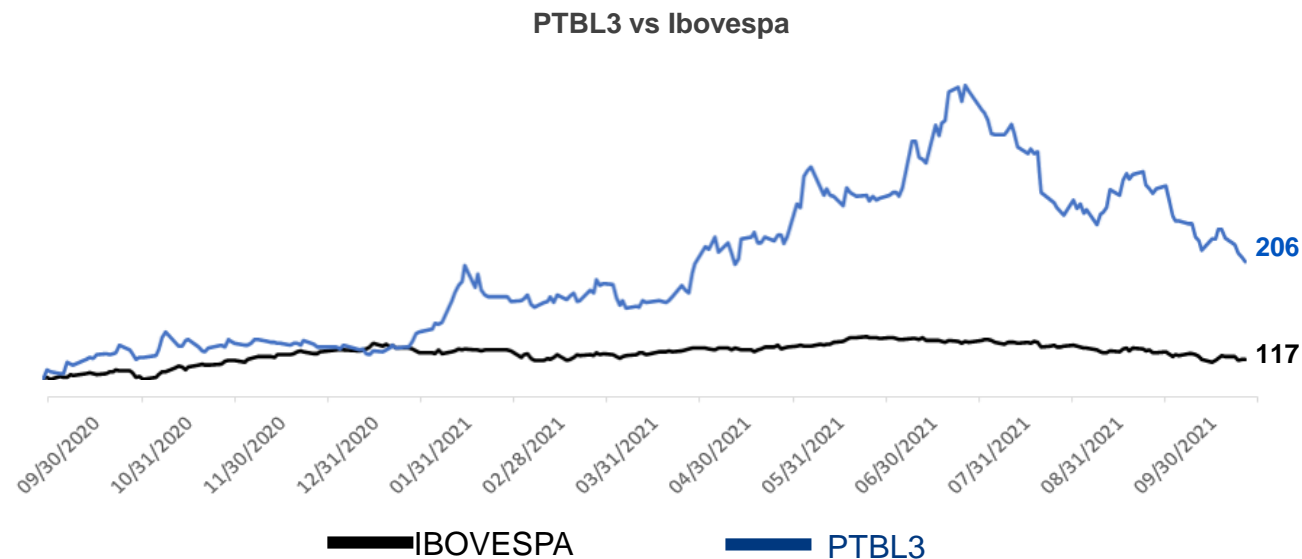
Dividends Distribution



Distribution of R\$ 80.9 million
R\$ 0.5736 per share
Dividend yield of 5.3%

Record date Nov 19, 2021
"Ex" Date Nov 22, 2021
Payment **Nov 30, 2021**

| | | |
|-------------------------------|--|---------------------|
| Performance PTBL3 vs. IBOV | Average daily trading volume (ADTV) R\$ 44.6 million 341.0% vs. 3Q20 | 106.3% in 12 months |
|-------------------------------|--|---------------------|



ESG: Adoption of Global Pact



Pacto Global
Rede Brasil

Perspectives for 4Q21

Market remains favorable vs 2020 comparison base (industry operating at full capacity). Group performance continues consistent in quarterly evolution



Market

- Civil construction market should remain heated in the short term



Production and Sales

- **Net Revenue in 4Q21 in absolute terms** similar to 3Q21, maintaining above R\$ 500 MM
- **Oct/21 with record sales of approx. R\$ 188 MM, ~26% vs Oct/20**
- Focus on the improvement of service levels



Costs and Expenses

- **Maintenance of Gross Margin higher than 40.0%**, despite strong inflationary pressure on costs
- Maintenance of **strict operational cost and expense management**



EBITDA

- **EBITDA Margin in 4Q21 with positive evolution vs 4Q20**



CapEx

- **Focus on strategic projects: America and Shop**



Cash Flow

- **Maintenance of the Net Debt/EBITDA ratio below 2.5x**
- Financial management discipline, **optimization of the Cash Conversion Cycle** and preservation of liquidity





Strategic Projects Update

Progress on the Debt Lengthening Strategy

Indebtedness profile improvement through long term issues (5 and 6 years) combined with short and medium term debt amortizations

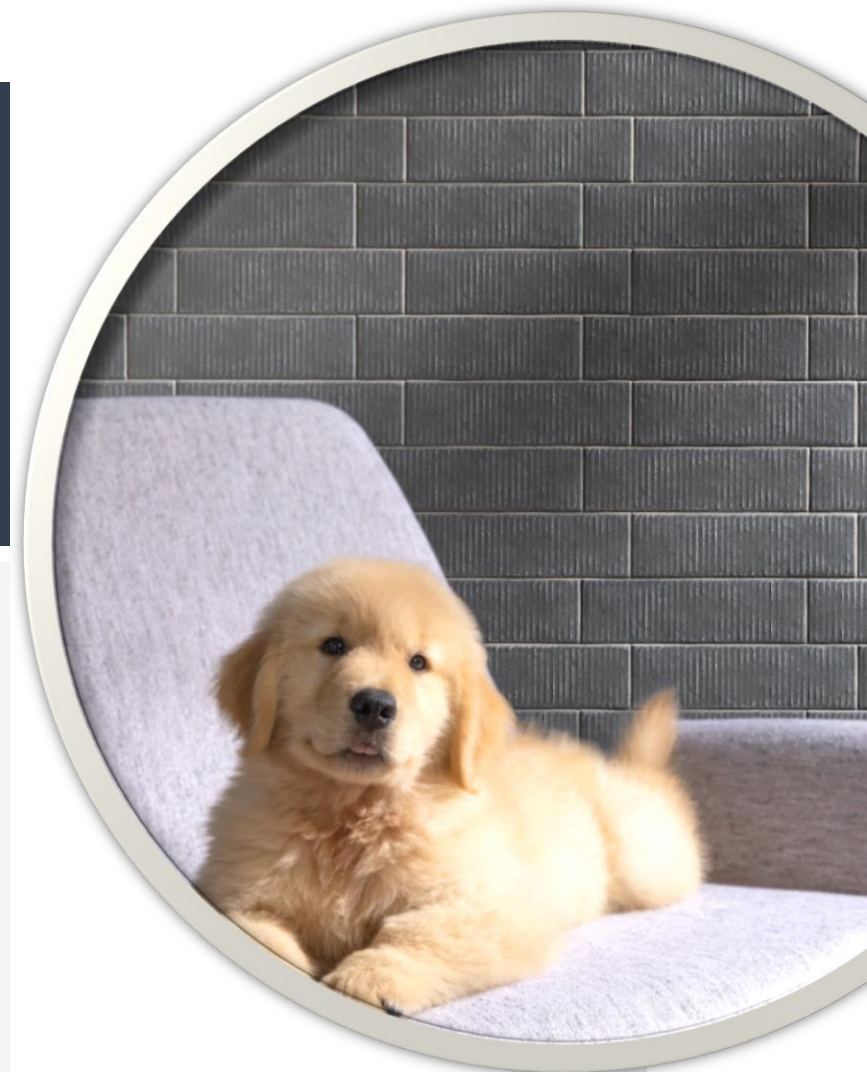
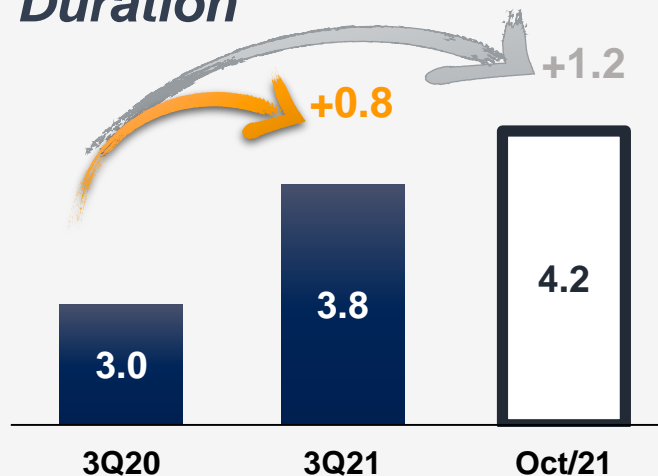
4th Debenture issuance

- ✓ Amount of **R\$ 300 million** finalized on Sep 30th, 2021
- ✓ Maturity period of **5 years** from the date of issue, with a **2 year grace period**
- ✓ Remuneration corresponding to **100% of CDI*** plus a **spread of 3% per year**.
- ✓ **Early settlement of 3rd debenture bonds issuance**, in the amount of **R\$ 150.0 million**

NCE's

- ❑ Issuance of NCE's* in the amount of **R\$ 130 million**
- ❑ Cost of **CDI* + 2.85%** per year
- ❑ Tranche 1: **R\$ 100 million, term of 6 years**
- ❑ Tranche 2: **R\$ 30 million, term of 5 years**

Duration



Portobello America

Board Directors approval for USD 160 Million investment in construction of plant in the United States. Status: Completion of architectural design and earthworks



- Board Directors approval on Oct 7th, 2021
- The total investment estimate is USD 160 million, being USD 80 million for the construction (BtS)* and USD 80 M for machines and equipment
- Upon conclusion of construction, the company will enter long term lease arrangement of the facility (20 years)
- Conclusion expected for the end of 2022 / production early 2023

- Creation of 220 local jobs
- Annual Revenue exceeding US\$ 100 million
- Plant area: 895,000 sqf
- Capacity of 77.5 million sqf per year,
- Increase of ~15% in the Group's capacity

Portobello Shop BU Progress

Hiring new leader with solid experience with relevant players of Integrated Retail.
 Net increase of sale area of 9 stores in the last 12 months



Curitiba/PR



Gov. Valadares/MG



Itaipava/RJ



Lucas do Rio Verde/MT



Romael Soso
 New Managing Director
 for Portobello Shop



New stores opened in the last 12 months

| City | Launch |
|-----------------------|--------|
| Dourados/MS | Oct/20 |
| Limeira/SP | Dec/20 |
| Alfenas/MG | Dec/20 |
| Itapetininga/SP | Dec/20 |
| Lajeado/RS | Jan/21 |
| Lucas do Rio Verde/MT | Jan/21 |
| Araguaína/TO | Jan/21 |
| Gov. Valadares/MG | Jan/21 |
| Itumbiara/GO | Jan/21 |
| Itaipava/RJ | May/21 |
| Goianésia/GO | Jul/21 |
| Assis/SP | Jul/21 |
| Osasco/SP | Jul/21 |
| Praia Grande/SP | Jul/21 |
| Rio Branco/AC | Aug/21 |

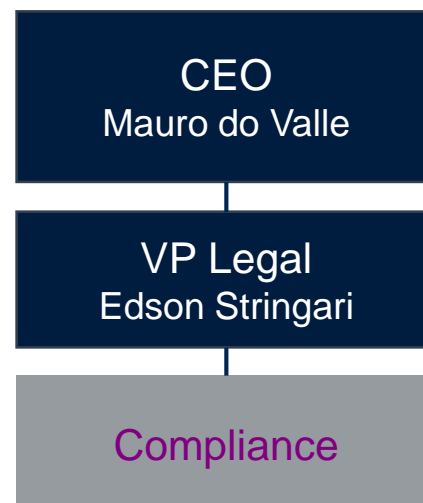
Progress on Corporate Governance

Evolution of corporate governance aligned with Novo Mercado rules, through the implementation of Audit Comitee and Compliance dept. linked to Legal Dept...



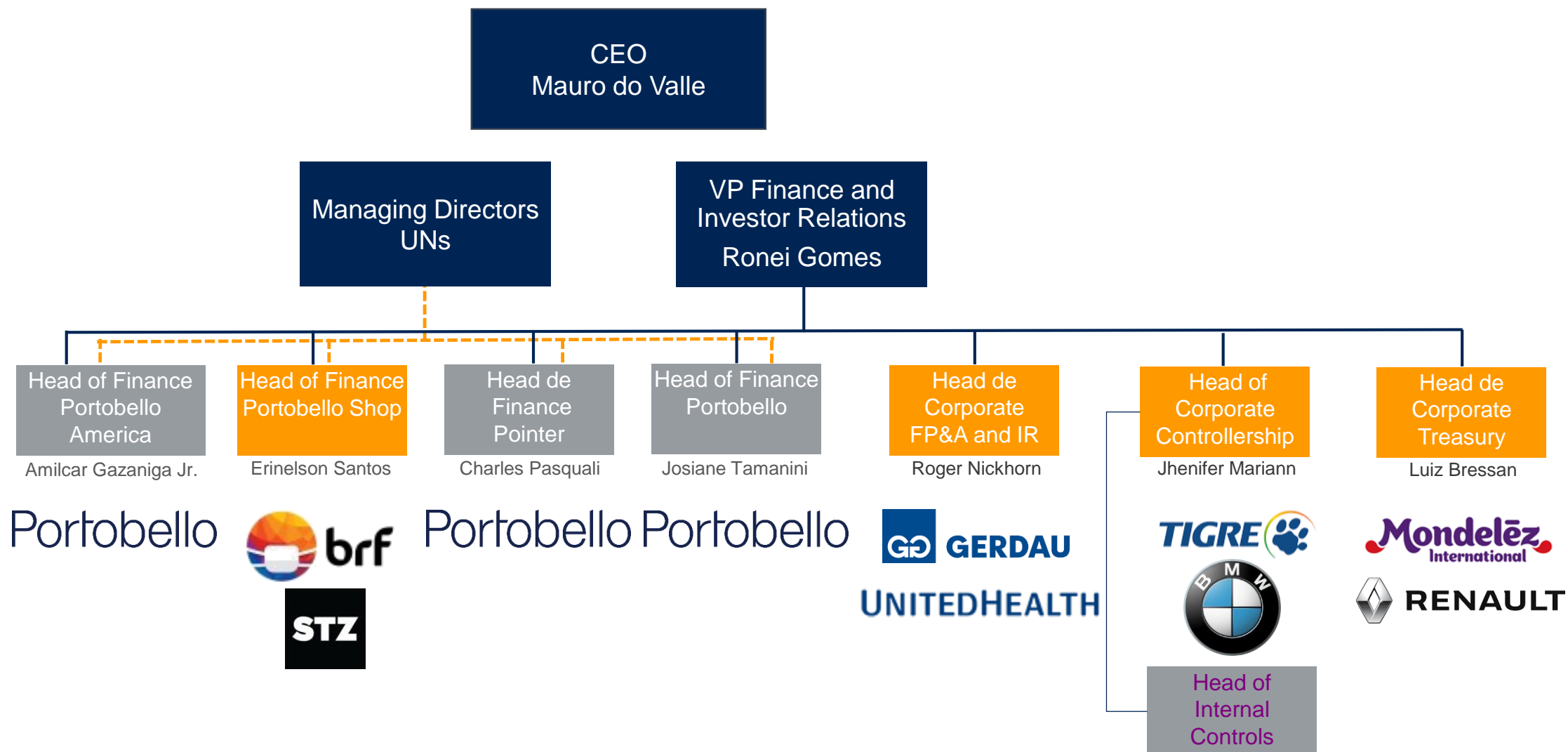
- **Glauco José Côrte**
Independent Member of the Board of Directors
- **Cláudio Ávila da Silva**
Member of the Board of Directors
- **Gladimir Brzezinski**
Accounting and Finance Specialist

* Scope includes Internal Audit activities



Progress on Corporate Governance

...and also Internal Controls structure linked to new Finance team, formed by internal and external talents with focus on the BUs profitable growth





Questions and Answers

Investor Relations

Ronei Gomes
CFO and IRO

Roger Nickhorn
Financial Planning and IR Sr. Manager

dri@portobello.com.br
ri.portobello.com.br

